



Mål- och resultatplan

För åren 2023-2025





Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ordförande **4**

Mål och prioriteringar **6**

Prioriterat område: En bra start i livet	6
Prioriterat område: Vägen till arbete	8
Prioriterat område: Det goda åldrandet	10
Prioriterat område: Attraktiva byar	12
Hållbara Östra Göinge	14

Styrning och ledning **16**

Styr- och ledningssystem	16
Östra Göinge kommuns organisation	18
Göingemodellen	19
Uppföljning av privata utförare	20

Ekonomi **22**

Budgetförutsättningar	22
Ekonomi	24
Driftsbudget i sammandrag	26
Investeringsbudget	27
Resultaträkning	28
Balansräkning	29
Kassaflödesanalys	30

A full-length portrait of a man with dark hair and a light beard, standing in front of a light-colored, textured wall. To his left is a window with multiple panes. He is wearing a dark grey suit jacket, a light blue dress shirt, and a striped tie with blue and orange diagonal stripes. He has his hands in his pockets and is looking directly at the camera with a slight smile. An orange circular graphic is overlaid on the lower left side of the image, containing white text.

” Vi har vänt
motgång till
framgång!

Kommunstyrelsens ordförande

Här växer stolta göingar

Treklövern - Moderaterna, Centerpartiet och Kristdemokraterna - har haft Göingebornas förtroende att vara i ledningen för Östra Göinge kommun sedan 2011. Utvecklingen under dessa tolv år har varit mycket positiv. Vi har vänt motgång till medgång och de allra flesta kurvor pekar nu åt rätt håll. Grunden för Östra Göinges framgångar är en klar politisk inriktning med tydliga prioriteringar i kombination med vårt sätt att leda, organisera och genomföra kommunens verksamhet i enlighet med Göingemodellen.

Treklövern har prioriterat fyra områden som vi nu fortsätter kraftsamla kring:

- elevernas resultat i skolan
- de vuxnas sysselsättning
- de äldres delaktighet och hälsa samt
- byarnas attraktivitet.

Detta i kombination med viktiga hållbarhetsfrågor såsom ekonomi, miljö, trygghet, hälsa, integration och jämställdhet.

Genom en god ekonomisk hushållning med låga driftskostnader och sparande för framtiden har vi byggt Östra Göinges ekonomi stark. Trots det står vi inför svåra avvägningar under de kommande åren. Den demografiska utvecklingen framförallt med fler invånare 80+, innebär ökade kostnader för kommunerna. Samtidigt ökar inte åldersgrupperna som är arbetsföra (20-64) i samma omfattning. Detta innebär att kommunerna kommer att få ökade kostnader i framtiden, men inte ökade intäkter. Vår utmaning blir att bibehålla en stark ekonomi samtidigt som verksamheterna fortsätter att utvecklas för Göingebornas bästa.

Mobilisering för skolan

De senaste åren har våra skolledare och pedagoger fått lägga mycket tid och kraft på att inkludera ett mycket stort antal nyinflyttade barn och ungdomar i skolan. Det har gjorts på ett föredömligt sätt, men under de kommande åren måste fokus vara att driva utvecklingsarbetet i skolan för att alla elever ska få möjligheter att lyckas. Lärarnas ledarskap och ämneskunskaper är de viktigaste resurserna för framgång.

Vår mobilisering för skolan fortsätter. Årets skolresultat visar att vi har fortsatt låga skolresultat och en förändring av detta har högsta prioritet. Skolberedningen som tillsattes av kommunfullmäktige under år 2021 har arbetat med att omvärldsbevaka och ha dialoger med elever, lärare, rektorer och Göingeborna. Det är vår absolut viktigaste fråga - våra barn måste klara sin skolgång! Vi vet att vi kan bättre och 2022 avslutade beredningen sitt arbete och överlämnar sina slutsatser men vår mobilisering har bara precis börjat. Nu ska vi tillsammans förändra skolan och förbättra förutsättningarna för våra barn och unga!

Alla Göingebor behöver ta eget ansvar för sin hälsa och sin delaktighet i samhället. Det lägger också grunden för ett gott åldrande. Omsorgen i Östra Göinge håller hög klass och kommunen har bland de nöjdaste kunderna i hela landet. Det är vi naturligtvis stolta över, men det räcker inte. Vi vill mer. Därför fortsätter vi att kvalitetsutveckla verksamheterna och att investera i nya moderna lokaler och bostäder. Kommunfullmäktige har också startat en beredning med fokus på det goda åldrandet och hur vi kan stödja tidiga insatser med ett tydligt fokus på det egna ansvaret för sin hälsa och ålderdom.

Inflyttningen till Östra Göinge de senaste åren har varit viktig för kommunens långsiktiga utveckling. Samtidigt som den på kort sikt är en stor utmaning då många av de nya göingeborna står långt ifrån arbetsmarknaden. Därför är en kraftsamling för fler i arbete nödvändig samtidigt som vi måste arbeta för en mer balanserad inflyttning under de kommande åren. Det är skälet till att vi vill bygga framtidens Östra Göinge till en attraktiv plats för fler människor och företag. Vi fortsätter nu med vår byutveckling i framförallt Hanaskog och Broby. I Hanaskog river vi just nu ett utanförskapsområde för att sedan satsa och bygga nytt. I Broby genomförs en stor centrumutveckling där både företagare och invånare ges möjlighet till stor delaktighet för den framtida gestaltningen av Broby centrum. Detta är två viktiga och stora satsningar som på många sätt kommer påverka kommunen i positiv riktning.

Vår nya vision "Här växer stolta göingar" ska binda ihop och ge vägledning och kraft åt de prioriterade områdena i - och förverkligas genom - mål- och resultatplanen. Visionen är även en vägvisare och ligger till grund för kommunens strategier och planer.

Patric Åberg (M)

Prioriterat område

En bra start i livet

Ett gott och självständigt liv förutsätter att individen har redskap och förmågor att göra de val som han eller hon önskar att göra. Därför behöver alla barn och unga en bra start i livet.

Resultatmål	Resultatindikator	Källa	Utgångsläge 2018	Riket 2018	Målnivå 2023
År 2023 har barn och unga kunskaper, lust att lära och är motiverade för vidare utbildning	Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, %	Öppna jämförelser	71,3	71,5	80
	Elever som avslutat åk 9 på våren och som återfanns i gymnasieskolan på hösten, %	Kolada N17528	96,7	97,5	97,5
	Elever i åk 9: Jag har studiero på lektionerna, positiva svar, %	Kolada N15532	67,7	61,7	80
	Elever i åk 9: Skolarbetet stimulerar mig att lära mig mer, positiva svar, %	Kolada N15526	67,7	58,8	80
	Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, %	Kolada N15436	66,9	82,7	90
	Elever i åk. 9, meritvärde kommunala skolor, genomsnitt (17 ämnen)	Kolada N15505	185p	223p	225p
	Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen (som eleven läser), kommunala skolor, %	Kolada N15543	64,9	75,9	80
	Nationella prov åk 3 - Läsa: berättande text	Skolverket SIRIS	79,1	93,3	94

Kunskaper

I skolan rustas individen för en framtid där olika vägval är möjliga. Därför måste arbetet för ökade kunskaper och förbättrade skolresultat hos våra elever vara skolans fokus. Det är viktigare än någonsin då kommunen under de senare åren tagit emot många nyinflyttade elever med annat modersmål än svenska. En bra grundutbildning som leder fram till en gymnasieutbildning är nödvändig för alla så att inte framtida möjligheter vad gäller arbete eller fortsatt högre utbildning begränsas.

Läraren

Den viktigaste resursen för att nå kunskapsmålen i skolan är läraren. Ett gott ledarskap och gedigna ämneskunskaper är lärarens viktigaste verktyg för framgång. Varje lärare måste ha de förutsättningar den behöver för att arbeta med kunskapsmålen. Kompetensutveckling och arbete med att få fler behöriga lärare ska prioriteras. Läraren ska ha ledningens stöd för att skapa en stimulerande

undervisningssituation som präglas av ordning och reda, respekt och tydliga förväntningar dels på vad eleverna ska prestera dels på hur de ska bemöta varandra och skolans personal.

Eleven

Varje elev ska få det stöd den behöver men också utmanas utifrån sina egna förutsättningar. Nyfikenhet och motivation för att lära mer ska genomsyra alla elevers skolgång oavsett deras individuella förutsättningar. Allas förmågor ska tas tillvara.

Familjen

Skolan är viktig för att rusta individen för ett gott liv och för en framtid där olika vägar ligger öppna. Men det är i familjen som individen får den grundläggande trygghet som är nödvändig för att den ska kunna utveckla sina möjligheter fullt ut och kunna tillgodogöra sig det skolan lär. Det är alltid föräldrarna som har det yttersta ansvaret för sina barn och för deras trygghet och fostran.



Föräldrarollen behöver uppmuntras och stödjas på flera olika sätt. Perspektivet "hela familjen" och samverkan med familjen i förebyggande syfte ska stärkas ytterligare, som ett komplement till det som sker i skolan. Särskilt för att stödja elever och familjer när skolgången inte fungerar. Ett bra exempel är föräldrasupporten som inrättats inom elevhälsan.

Hälsa

Hälsoperspektivet ska vara viktigt i skolan. God psykisk och fysisk hälsa är en grund för att eleverna ska lära sig tillräckligt och kunna klara kunskapsmålen i skolan. Det handlar dels om bra kost och fysiska aktiviteter dels om ett öppet och respektfullt klimat. Hälsoperspektivet är också centralt i den förebyggande familjesamverkan.

Fritt val

Det fria skolvalet är viktigt eftersom varje familj själv vet vad som passar dem och deras barn bäst. Göingeborna ska kunna välja bland ett brett utbud av förskolor och skolor med olika pedagogiker och profiler. Därför ska fristående aktörer uppmuntras att etablera sig i kommunen.

Företagande

Skolan måste tidigt stimulera eleverna till nyfikenhet på företagande och entreprenörskap. Därför ska skolan tydligare kopplas samman med arbetslivet. Det kräver utökad samverkan mellan skolan och näringslivet så att elever och företagare får mötas tidigare och mer än de gör idag. Eleverna behöver bättre kunskaper om arbetsmarknaden och om möjligheter att utbilda sig för anställning inom olika yrken eller för att starta eget företag.

Digitalisering

Skolan i Östra Göinge ska vara en modern kunskapsskola för alla. Därför ska metoder där digitala verktyg används för att underlätta inläring och förståelse fortsätta att utvecklas.

Prioriterat område

Vägen till arbete

Att kunna försörja sig själv genom arbete eller företagande är en grund för delaktighet i samhället. Det är också en förutsättning för den enskildes självständighet och ekonomiska oberoende.

Resultatmål	Resultatindikator	Källa	Utgångsläge 2018	Riket 2018	Målnivå 2023
År 2023 är Göinge-bon aktiv och självständig genom arbete eller företagande	Andel hushåll med ekonomiskt bistånd, %	Socialstyrelsen rullande-12 månaders medelvärde	3,1	-	2,3
	Andel arbetslösa och sökande i program, 16-64 år	Arbetsförmedlingen	13	7	11
	Svenskt Näringsliv: Företagsklimat, mätning "Service till företag"	Svenkt Näringsliv: Företagsklimat	3,6	3,1	4,1

Arbete

Alltför många är utan arbete i Östra Göinge, främst bland utrikesfödda och bland dem som inte klarat gymnasiet. En tydlig prioritering de kommande åren måste vara att fler ska komma i arbete för att klara sin egen försörjning. Det är också en viktig förutsättning för lyckad integration.

Östra Göinge behöver fler jobb och enklare vägar till jobb. Trösklarna in på arbetsmarknaden för främst ungdomar, utrikesfödda, funktionsnedsatta och äldre måste sänkas. De som står långt från arbetsmarknaden måste genom utbildning rustas med de kunskaper och färdigheter som krävs för att kunna ta ett arbete. För en del är den bästa lösningen att komma ut på en arbetsplats, knyta kontakter, prova på att jobba och få visa vad man kan.

Samarbete

Om alla som behöver ska få möjlighet att prova på ett arbete behöver inte bara kommunen utan även andra aktörer som företag, föreningar, idéburna sektorn och inte minst arbetsförmedlingen bidra. Samarbete är ett nyckelord för att lyckas med att få många i arbete.

Eget ansvar

Alla som kan arbeta ska få chansen till ett jobb. På vägen dit kan det vara nödvändigt med stöd i olika former. Men det ska vara mycket tydligt att det alltid krävs en motprestation för att få tillgång till samhällets stöd.

En skyldighet att delta i aktiviteter för att få ekonomiskt eller annat stöd ger ett tydligt incitament för den enskilde att själv bidra till integration och delaktighet i samhället. Det är viktigt att alla utifrån sin förmåga tar ett ansvar för att uppnå självständighet genom arbete, utbildning och språkkunskaper. Att kunna försörja sig själv är det överlägset bästa sättet att motverka ofrihet, fattigdom och utanförskap.

Nya jobb

För att fler ska komma i arbete behövs fler företag och fler arbetsplatser. Därför ska arbetet med att öka attraktiviteten för entreprenörer och företag att vilja verka och utvecklas i Östra Göinge intensifieras. Fler ska uppmuntras att se företagande och entreprenörskap som en möjlighet, inte minst unga och nyinflyttade.

Nya företag

I framtiden kommer efterfrågan på välfärdstjänster att öka ytterligare. Därför ska det bli enklare för fristående aktörer inom välfärdssektorn att etablera sig i Östra Göinge. Arbetet för att ytterligare förbättra näringslivsklimatet ska fortsatt ha hög prioritet. De gröna näringarna och turismen är viktiga i det framtida näringslivet och bland annat där bör kommunen verka för nyetableringar.



Prioriterat område

Det goda åldrandet

Göingeborna lever allt längre. För att kunna vara aktiv, oberoende och delaktig i samhällslivet långt upp i åldrarna måste var och en ta eget ansvar för att må bra och ha en god psykisk och fysisk hälsa. Att utveckla intressen och att möta andra människor är viktigt för välbefinnandet precis som hjärngympa och fysisk aktivitet. Därför ska hälsofrämjande insatser och frivilligarbetet, med sina olika mötesplatser och former, fortsätta uppmuntras.

Resultatmål	Resultatindikator	Källa	Utgångsläge 2018	Riket 2018	Målnivå 2023
År 2023 ska äldre Göingebor kunna leva ett aktivt liv och åldras med fortsatt deltagande i samhället	Fallskador bland personer 80+ (antal per 1000 invånare, sjukhusbesök)	Kolada - N20402	63	60	60
	Invånare 65+ utan hemtjänst eller särskilt boende		88,1	89	88

Bra bostäder

Fler bra bostäder med hög tillgänglighet och i olika upplåtelseformer behöver byggas. De ger valmöjligheter för äldre som inte längre vill eller kan bo kvar i sin bostad. Behovet av seniorbostäder i byarna kommer att öka eftersom allt fler göingebor kommer att bli äldre än 80 år framöver.

Gemenskap

Ensamhet är vanligt när man blivit äldre och förlorat sin livskamrat eller sina vänner. Att minska ensamheten och öka de sociala kontakterna är då särskilt viktigt. Frivilligarbete, väntjänster, mötesplatser och gemensamma måltider är exempel som bidrar till gemenskap.

Anhöriga

När vi blir äldre är familjen och de nära relationerna extra viktiga för vår trygghet och vårt välbefinnande. Många anhöriga drar ett tungt lass när det gäller att sköta en åldrad familjemedlem eller släkting. Därför är det viktigt att stödet till dem som hjälper sina anhöriga utvecklas. Men det måste vara tydligt att anhörigas insatser också i fortsättningen är frivilliga och inte upplevs som påtvingade eller övermäktiga.

Självbestämmande

När vi blivit äldre och är beroende av samhällets stöd ska vi fortsatt ha rätt att bestämma över våra egna liv. Äldreomsorgen ska vara serviceinriktad och ha som mål att underlätta för sina kunder att forma vardagen efter

sina egna önskemål. Så långt möjligt ska man kunna välja såväl utförare i hemtjänsten som särskilt boende.

Digitalisering

Kvalitetstiden i vården behöver öka. En väg dit är att använda digital teknik för att minimera tidskrävande rutinuppgifter så att personalen får mer tid till personlig och individuellt utformad omsorg om den enskilde. Digitalisering som direkt påverkar den enskilde ska alltid göras i samförstånd och ta hänsyn till kundens individuella behov.

Kompetens

En förutsättning för att kunna erbjuda vård- och omsorgstjänster anpassade efter individuella behov och förutsättningar är att det finns personal med rätt kompetens. Den särskilda satsningen för att stärka medarbetarnas kompetens kring demens behöver fullföljas.

Viktiga jobb

Arbetet med att stärka Östra Göinge kommun som en attraktiv arbetsgivare är viktigt för att kunna tillgodose behovet av personal med rätt kompetens. Det är också viktigt att få fler aktörer som erbjuder vård- och omsorgstjänster i Östra Göinge eftersom det gynnar både kundernas och medarbetarnas möjligheter att påverka.



Prioriterat område

Attraktiva byar

Östra Göinges livskraftiga byar med sina olika karaktärer är Östra Göinges själ. Detta är en viktig utgångspunkt för byautvecklingen där vi tar tillvara det som är unikt och förädlar det som skapar trivsel, trygghet och hållbarhet. Göingeborna ska vara stolta över att bo i Skånes gröna hjärta.

Resultatmål	Resultatindikator	Källa	Utgångsläge 2018	Riket 2018	Målnivå 2023
År 2023 upplevs byarna som välkomnande, levande och hållbara.	Nöjd Region Index: Parker/Grönområden	SCB Medborgarundersökningen	7,7	-	8,2
	Nöjd Medborgar Index: Miljöarbete	SCB Medborgarundersökningen	60	57	70
	Nöjd Medborgar Index: Kultur	SCB Medborgarundersökningen	60	62	63
	Nöjd Medborgar Index: Idrotts/Motionsanlägg.	SCB Medborgarundersökningen	57	61	62
	Nöjd Medborgar Index: Gator och vägar	SCB Medborgarundersökningen	56	61	61
	Trygghetsmätning: Konkret känsla av otrygghet	Polisen	2,7	-	2,3
	Trygghetsmätning: Nedskräpning	Polisen	52	-	40

Bostäder

En viktig nyckel för att vilja bo och verka i kommunen är att det finns bra bostäder i trivsamma byar. Östra Göinge har de senaste åren gått från en situation med bostadsöverskott till en med begränsad bostadsbrist. Därför behöver det byggas nya bostäder av olika typer och med olika upplåtelseformer. Ett mer varierat utbud av bostäder kan efterfrågas av människor med olika bakgrund och behov. Det gynnar en fortsatt positiv befolkningsutveckling och en balanserad inflyttning. Dessutom skapar det förutsättningar för omflyttning och positiva flyttkedjor. Kommunens främsta verktyg i detta arbete är Göinge hem, som genom att gå före kan stimulera privata aktörer att satsa i Östra Göinge.

Trivsel och trygghet

Ambitionsnivån när det gäller gestaltning och utformning av våra byamiljöer behöver höjas ytterligare. Byarna ska förmedla trygghet, närhet och omtanke. Att vistas i Östra Göinges byar ska kännas som att komma hem. För att nå dit krävs fördjupad samverkan mellan kommunen, Göinge hem och andra aktörer på bostads- och fastighetsmarknaden. Arbetet för att få bort vanskötta eller förfallna byggnader, sk skamfläckar, måste fortsätta.

En attraktiv by är trygg, levande och hållbar. I byn finns naturliga mötesplatser såsom butiker, café, busstation, bibliotek, idrottsanläggningar och föreningslokaler. Gående och cyklister är prioriterade framför andra trafikant vid planering och omgestaltning av byn. Att vistas i byn ska kännas tryggt under dygnets alla timmar.

Kommunikationer

För att stärka byarnas attraktionskraft är kommunikationer av olika slag avgörande för vår kommuns långsiktiga utveckling. Den viktigaste pulsådern för vägtrafiken i Östra Göinge är väg 19, som sträcker sig längs med Helgeådalens. I samband med den kommande ombyggnaden av vägen finns stora möjligheter att ytterligare förbättra kollektivtrafiken bl.a. genom satsning på riktiga superbussar. Våra större byar ska fortsätta att vara de viktiga knutpunkterna för kollektivt resande. För att gynna landsbygdens utveckling måste nya lösningar utformas som knyter ihop omlandet med byarna. Utbyggda gång- och cykelleder är en del i lösningen, som dessutom innebär tydliga vinster för miljön och folkhälsan. Digital kommunikation är också en viktig förutsättning för att kunna leva och verka i Östra Göinge. Det gäller därför att driva på för en fortsatt utbyggnad av fiber, som möjliggör digitala kommunikationer med hög kapacitet.



Hållbara Östra Göinge

Östra Göinge ska byggas långsiktigt hållbart. Därför ska dagens behov tillgodoses utan att kommande generationers behov äventyras. Hållbar utveckling omfattar tre områden som måste balanseras mot varandra: ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.

Finansiellt mål	Utgångsläge 2018	Riket 2018	Målnivå 2023
Resultat som andel av skatter och generella statsbidrag ska uppgå till 2 (%)	3		2
Koncernens soliditeten inkl pensionsåtagande ska uppgå till minst 25%	27%		25%

Ekonomi

Ekonomisk hållbarhet innebär balanserad tillväxt utan negativa konsekvenser. Östra Göinge kommun har byggt en stabil grund genom en stark och sund ekonomi. För att kunna möta behoven hos ett ökande antal invånare och en förändrad åldersstruktur måste resursutnyttjandet vara effektivt. Göingebornas skattepengar ska skötas varsamt och med gott omdöme.

Alla har ansvar för sin del av ekonomin och alla har också ansvar för helheten. En hållbar ekonomisk utveckling förutsätter både nya verktyg och smartare arbetssätt t ex att återanvända och samutnyttja resurser samtidigt som vi drar nytta av digitaliseringens möjligheter.

Miljö

Arbetet med att stärka den miljömässiga hållbarheten ska drivas vidare. Att värna vår natur med sin biologiska mångfald och att förvalta våra gröna, sköna omgivningar är ett gemensamt ansvar, som delas med näringslivet och andra aktörer som påverkar vår miljö. Fossila bränslen behöver successivt ersättas av förnybara energikällor och vi måste använda miljövänliga transportlösningar för att säkra en långsiktigt hållbar utveckling.

Kommunens arbete ska präglas av en hög miljöambition. Ett ökat användande av digital kommunikation och strävan efter att köpa närproducerade varor och tjänster bidrar också till minskad belastning på miljön. Arbetet för ännu bättre pendlingsmöjligheter genom utveckling av kollektivtrafiken ska drivas med kraft. Utbyggnaden av gång- och cykelvägar ska fortsätta.

Göingebor

Den sociala hållbarheten avser människorna och handlar om alla som bor här i Östra Göinge. Under senare år har vi haft en kraftig inflyttning främst av utrikesfödda. Många av de nya göingeborna har svårt att komma in på arbetsmarknaden och riskerar att hamna i utanförskap och bidragsberoende. En sådan utveckling är inte hållbar vare sig för individen eller för Östra Göinge. En lyckad integration för nyinflyttade är avgörande för långsiktig social sammanhållning och hållbarhet. För att lyckas med detta krävs bred samverkan mellan alla som kan bidra till ett gott resultat: kommunen, staten, näringslivet, organisationer, ideella krafter och inte minst de nyinflyttade själva.

Utanförskap uppstår när människor inte får möjligheter att bli en del av den större gemenskap som omfattar hela samhället. Särskilda värderingar och tankemönster kan växa fram och identiteter formas i de isolerade miljöer där man vistas. Ett långsiktigt hållbart samhälle förutsätter tydlighet kring vilka värderingar som det bygger på och som alla måste respektera. I Östra Göinge handlar det om åsikts-, yttrande- och religionsfrihet, jämställdhet mellan kön, frihet från hedersförtryck etc. Dvs sådana grundläggande värden som utgör de västerländska demokratiernas syn på individens fri- och rättigheter. För att vi i Östra Göinge ska kunna leva ett gott och hållbart liv tillsammans måste vi kunna föra ett öppet och ärligt samtal om dessa grundläggande frågor.

I ett hållbart Östra Göinge finns det tillit mellan göingeborna. Det betyder att vi litar på varandra, även dem vi inte känner. Ärlighet, förtroende och respekt bygger tillit, vilket är det kitt som håller byarna och göingeborna samman. Utan detta kitt glider samhället isär. På sikt kan minskande tillit vara ett hot mot vårt öppna demokratiska samhälle. Kommunen måste på alla sätt verka för en hög tillit i Östra Göinge.

Kommunen

Stolthet och tillit hänger samman. Utan tillit ingen stolthet. För att vara en stolt göingebo är det nödvändigt att känna tillit till kommunen. Det i sin tur förutsätter att de tjänster som kommunen tillhandahåller är av god kvalitet och i nivå med göingebornas förväntningar. Därför måste arbetet med ständiga förbättringar och uppföljning av verksamheternas resultat fortsätta att utvecklas i enlighet med Göingemodellen.

Möten

Möten mellan människor betyder mycket för tilliten. Mötesplatser av olika slag ska säkerställas genom samhällsplaneringen. En av de viktigaste mötesplatserna är arbetsplatsen. Därför ska arbetet med inkludering genom jobbskapande åtgärder ha högsta prioritet de kommande åren.

Förskolan och skolan är den viktigaste mötesplatsen för att bygga tillit hos barn och unga. I skolan möts barn från alla grupper i lokalsamhället. Skolan har en unik möjlighet att främja förståelse och tillit. Skolan har också en viktig roll för förståelsen av det svenska samhället och de västerländska demokratiska värderingar som det bygger på. Under kommande mandatperiod ska samtalet kring dessa frågor ha hög prioritet i skolans verksamhet för att långsiktigt bygga förståelse, social sammanhållning och tillit i Östra Göinge.

Jämställdhet

Ett socialt hållbart samhälle präglas också av jämställdhet mellan kvinnor och män. Kommunen ska tillämpa likavärdesprincipen, d v s att alla göingebor ska ha lika rätt till service, oavsett bakgrund eller kön. Därför ska arbetet för jämställdhetsintegrering av kommunens verksamheter genomföras successivt fram till år 2025. Under de närmaste åren ska särskilt fokus vara likvärdig utbildning och hälsa för flickor och pojkar, kvinnor och män i Östra Göinge.

Trygghet

En hållbar kommun är trygg att vistas i. Oavsett vem man är eller var man är ska man vara trygg i Östra Göinge. Men idag är det tyvärr för många som känner sig otrygga i våra byar, framför allt under dygnets mörka timmar, trots att mycket få har utsatts för något brott. Den som är otrygg kan inte känna tillit till och stolthet över sin kommun.

Känslan av otrygghet beror på många olika faktorer. Därför ska det trygghetsskapande arbetet ske på bredden och i nära samverkan mellan göingeborna, kommunen, polisen, andra myndigheter, ideella organisationer och frivilligverksamheter såsom nattvandrare och grannsamverkan.

Samhällsplaneringen är ett verktyg för trygghet som kommunen till stora delar råder över. Därför ska trygghetsfrågorna ha en framträdande plats, t ex när utemiljöer, gator och belysning i bostadsområden planeras. Att använda övervakningskameror på utsatta platser för att öka tryggheten kan vara en möjlighet.

Alldeles för många upplever trafiken i våra byar som otrygg på grund av att hastighetsbegränsningar och andra trafikregler inte respekteras. Trafikmiljön måste därför fortsatt ha en framträdande roll i samhällsplaneringen. Fartkameror i byarna är ett verktyg som kan övervägas.

Narkotika och andra droger är vanligt förekommande. Inte minst bland ungdomar och unga vuxna. Den utvecklingen måste brytas för att öka tryggheten. Förebyggande insatser genom samarbete mellan föräldrar, frivilligverksamheter, föreningsliv, mötesplatser, kommunen och polisen är av största vikt.

Polisens närvaro i Östra Göinge och framför allt i byarna är grundläggande för den upplevelse av trygghet göingeborna har. Därför måste trygghetsfrågan drivas även utanför kommunen för att påverka politiken på riksplanet, så att det avsätts resurser till en rejäl lokal polisen närvaro i kommunerna. Men om detta dröjer kan det bli nödvändigt att överväga att införa kommunala ordningsvakter.

Östra Göinge ska vara en hållbar plats som präglas av trygghet, tillit och stolthet.

Styr- och ledningsmodell

Hur fungerar styrning och ledning i Östra Göinge kommun? Svaret på den frågan besvaras med Styr- och ledningsmodellen, som beskriver hur arbetet fungerar i hela organisationen - från politik till förvaltning.

Syfte med modellen

Beskriva hur Östra Göinge kommun arbetar med styrning, ledning och uppföljning för att uppfylla kravet på god ekonomisk hushållning* och uppnå en effektiv organisation

Det är också en grundsten för att beskriva hur olika dokument och handlingar hänger ihop samt hur de följs upp.

Vem tar besluten?

Bilden på nästa sida illustrerar modellen och det första som noteras är skillnaden mellan vem som tar besluten.

Gröna delen innebär att det är politiken som beslutar (Kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och TT-nämnden)

Blåa delen innebär att det är förvaltningen som beslutar (Kommunchef, förvaltningsledning, verksamhetsområde och enheter)

Vad betyder de olika delarna i modellen?

De färgade rutorna (t.ex. Vision, Prioriteringar och Mål) beskriver vilka beslut som tas.

Rutorna med det lilla dokumentet i hörnan förtydligar vad dokumenten heter – kopplat till beslutet som tas (t.ex. Program, Policy och Planer)

Styrning och resultatuppföljning (Orange spår)

Syfte: Att säkerställa en struktur långsiktig styrning och uppföljning av kommunens arbete – med särskilt fokus på god ekonomisk hushållning.

Styrning

Politiken beslutar om den vision, de prioriteringar och de mål som behöver sättas upp för kommunen. Dessa är långsiktiga beslut, som gäller över tid. Ett beslut om en strategi är exempelvis ett sätt att beskriva vilka övergripande prioriteringar politiken har inom ett bestämt område. En strategi gäller över fem år.

Ett annat exempel är mål- och resultatplanen, som innehåller både politiska prioriteringar och mål för kommunen och gäller på fyra års sikt.

Förvaltningen styrs av de politiska besluten. Förvaltningen bryter ner de politiska målen till mer detaljerade prioriteringar, mål och aktiviteter vilket syns i till exempel Förvaltningens årsplan. Verksamhetsområdena får till uppdrag att arbeta med målen och alla enheter arbetar i sin tur med handlingar och aktiviteter för att uppnå dessa mål.

Resultatuppföljning

Uppföljningen börjar sedan nerifrån och går uppåt. Förvaltningen följer upp handlingsplaner, verksamhetsplaner och årsplan vilket leder till ett beslut i politiken kring delårs- och årsredovisning. Politikens prioriteringar och mål kan alltså följas upp i årsredovisningen.

Underlaget i resultatuppföljningen används sedan i nästa års styrning för att säkerställa att resultatet blir det politiken beslutat.

Verksamhetsuppföljning (Gult spår)

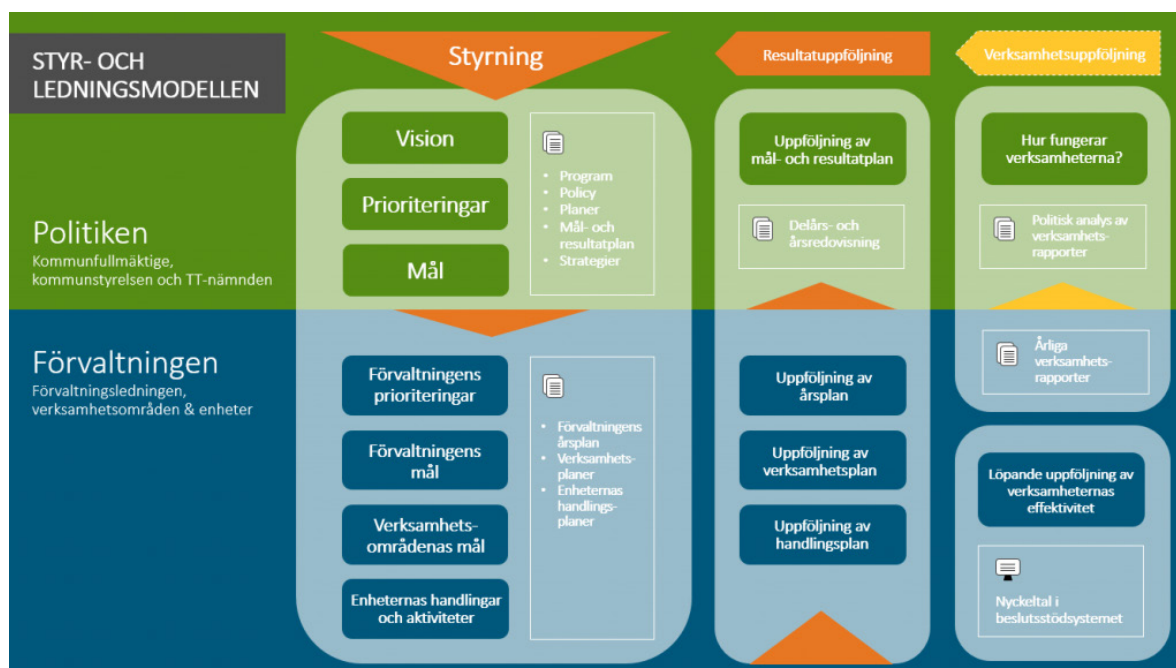
Syfte: Att följa upp och utvärdera effektiviteten i kommunens verksamheter. Resultat som framkommer i verksamhetsuppföljningen kan att påverka styrning och resultatuppföljning om det är något som framkommer som man vill ändra, men det behöver inte vara kopplat till det.

Verksamhetsrapporter

Dessa rapporter tas fram för att ge en bild av vilka resultat kommunens verksamheter uppnår. I steg 1 tar förvaltningen fram en verksamhetsrapport, vilken har fokus på resultat och analys av resultaten.

I steg 2 tar politiken vid och gör en politisk analys av de resultat och den analys som förvaltningen tagit fram.

Styr- och ledningsmodell



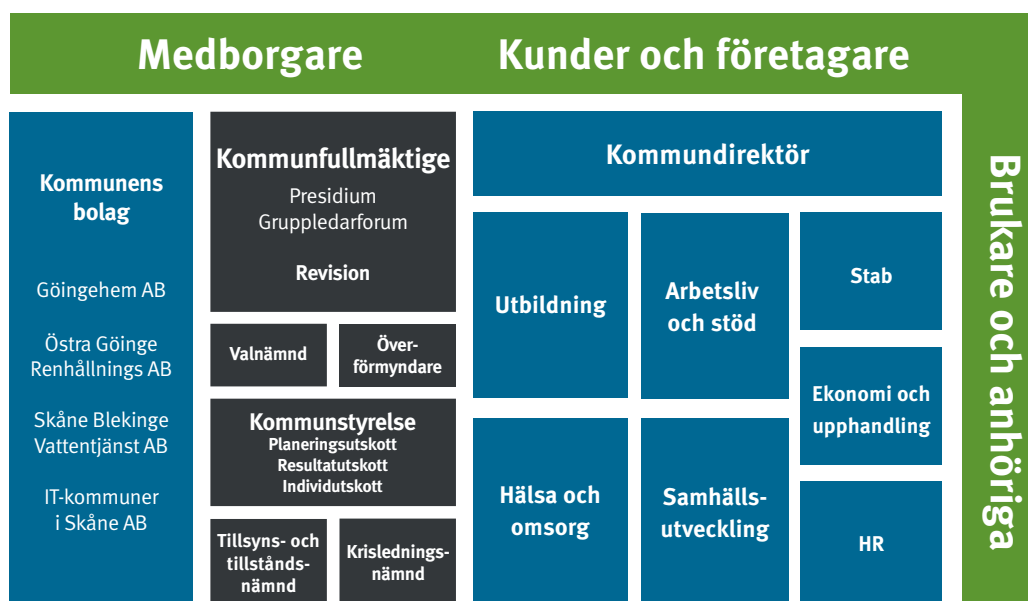
* God ekonomisk hushållning syftar till att kommunen ska besluta om mål och riktlinjer som behöver uppnås för att man ska anse att man använder kommunens resurser på ett bra sätt. I Östra Göinge är god ekonomisk hushållning att nå de ekonomiska mål och resultatmål som finns i Mål- och resultatplanen.

För varje, av politiken, prioriterat område sammanställs en verksamhetsrapport årligen. Utöver dem sammanställs en socialtjänstrapport.

Löpande uppföljning av verksamheternas effektivitet

Ge förvaltningens chefer och ledare verktyg för att löpande (varje dag, vecka eller månad) följa upp sin verksamhets effektivitet.

Östra Göinge kommuns organisation



Organisation

År 1974 bildades Östra Göinge kommun. Det skedde genom en sammanslagning av småkommunerna Knislinge, Hjårsås, Broby och Glimåkra. Politiskt och verksamhetsmässigt organiserades allt i ett stort antal nämnder och förvaltningar. Idag finns endast en förvaltning, tre nämnder och högsta ansvarig tjänsteman för all kommunal verksamhet är en kommunchef. Förklaringen till denna förändring är att kommunen valt att arbeta med Göingemodellen (se nästa kapitel) vilket innebär att man vill organisera sig på ett sådant sätt att man kan möta de utmaningar man står inför i en föränderlig värld.

Göingemodellen gör även att de kommunala verksamheterna i Östra Göinge alltmer har ett decentraliserat operativt beslutsfattande, medan den centrala förvaltningsledningen i allt större utsträckning inriktar sitt arbete på strategiska områden. Sammantaget har samhällsutvecklingen inneburit att det ställs allt högre krav på flexibilitet och anpassningsförmåga i kommunerna. Allt tyder också på dessa krav kommer att öka ytterligare framöver. Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och består av 31 förtroendevalda.

Kommunfullmäktige väljer för varje mandatperiod en kommunstyrelse, valnämnd och en tillsyns- och till-

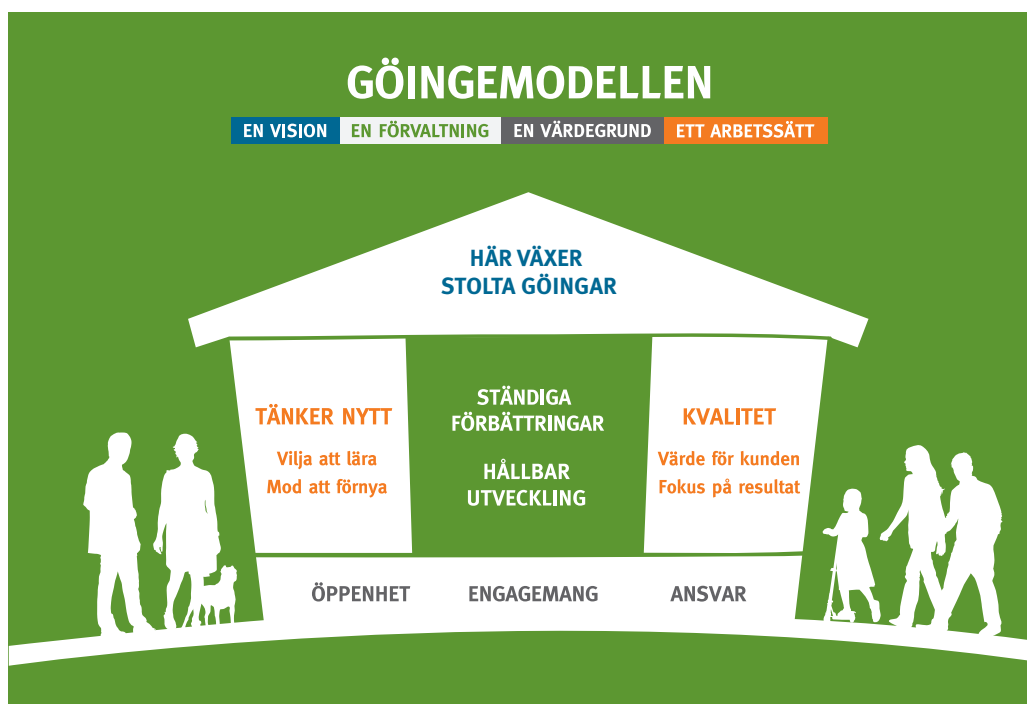
ståndsnämnd. Vidare väljer man ledamöter till tillfälliga beredningar och utser styrelseledamöter i de kommunala bolagen.

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för de flesta av de kommunala verksamheterna, som till exempel samhällsbyggnad, förskola, skola, handikappomsorg och äldreomsorg. Styrelsen ansvarar också för den ekonomiska planeringen och i stor utsträckning för kommunens externa kontakter med privata och offentliga aktörer. Tillsyns- och tillståndsnämnden ansvarar i huvudsak för myndighetsutövning rörande miljö- och byggändan. För att administrera de allmänna valen finns även en valnämnd. Överförmyndaren ansvarar för tillsynen av gode män.

Den dagliga verksamheten i kommunen sköts av anställd personal, vilka är organiserade i en gemensam förvaltning som leds av kommunchefen. Denna förvaltning består av sju verksamhetsområden enligt bilden ovan. Utöver den gemensamma förvaltningen bedrivs en rad verksamheter i kommunala bolag: byggande och förvaltning av bostäder, IT-drift, renhållning och VA-drift.

Göingemodellen

Göingemodellen beskriver vårt sätt att leda, organisera och genomföra våra verksamheter. Den ska genomsyra allt och det ska tydligt synas i vårt arbete med årsplan och verksamhetsplaner att Göingemodellen finns och är levande.



Göingemodellen är uppbyggd av fyra områden:

En vision

Vår vision lyder: "15 000 stolta göingar". Den är kort och kärnfull och uttrycker en beslutsamhet i att fortsätta skapa positiv utveckling för Östra Göinge kommun.

En förvaltning

Östra Göinge kommun är organiserad som en enda förvaltning, där kommunchefen är förvaltningschef. Utan inre förvaltningsgränser jobbar vi effektivare och skapar mer nytta åt dem vi finns till för.

En värdegrund

En viktig del av Göingemodellen är våra gemensamma värdeord som utgör grunden för allt vad vi gör – Öppenhet, Engagemang och Ansvar. De visar vägen för hur vi förhåller oss till göingeborna, till våra uppdrag och till varandra.

Ett arbetssätt

I Östra Göinge kommun strävar vi efter att ständigt utveckla vår verksamhet genom ett systematiskt förbättringsarbete. För att klara av nuvarande och framtida utmaningar måste vi tänka nytt för att kunna leverera samhällstjänster av god kvalitet med de resurser vi har.

Uppföljning av privata utförare

Program för uppföljning och insyn av verksamhet som bedrivs av privata utförare

Bakgrund

Kommunfullmäktige ska enligt kommunallagen för varje mandatperiod anta ett program med mål och riktlinjer för sådana kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare. Bestämmelserna syftar till att förbättra uppföljning och kontroll av dessa och öka allmänhetens insyn i privata utförares verksamhet.

Med privata utförare avses enligt kommunallagen en juridisk person eller enskild individ som har hand om vården av kommunal angelägenhet. Former som avses är aktiebolag, stiftelser, ekonomiska föreningar, enskilda firmor, idéburna organisationer och kooperativa föreningar.

Programmet ska enligt lagen omfatta all verksamhet som utförs av privata utförare och där kommunen är huvudman, vilket exkluderar fristående förskolor och skolor, samt innehålla:

- mål- och riktlinjer för verksamheter
- hur uppföljning ska ske
- hur allmänhetens insyn i verksamheterna ska garanteras.

Riktlinjer för upphandling av verksamhet

Kommunfullmäktige uppdrar till kommunstyrelsen och kommunala bolag att med utgångspunkt från detta program ansvara för att säkerställa att upphandlade utförare inom sitt ansvarsområde bedriver verksamheten enligt:

- de lagar, förordningar och föreskrifter som gäller eller kan komma gälla för verksamheten
- de mål som kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och kommunala bolag fastställer och som kan ha betydelse för den upphandlade verksamheten.

Innehållet i detta program påverkar endast förfrågningsunderlag och avtal i upphandlingar som görs efter att detta program antagits.

Målstyrning och uppföljning för verksamheten

Kommunfullmäktige har fastställt övergripande mål för prioriterade områden och dessa har i många avseende även bärighet för kommunala uppdrag som bedrivs av privata utförare. Kopplat till dessa mål i Mål- och resultatplanen finns också utarbetade programhandlingar och strategier med fördjupade inriktningar inom vissa verksamhetsområden.

Uppföljningen och insynen av ovanstående organiseras och redovisas utifrån befintliga och etablerade styrmedel.

Däriigenom finns en struktur över hur kommunen säkerställer styrning, uppföljning, kontroll samt allmänhetens möjligheter till insyn. Uppföljningen görs i huvudsak av två skäl:

- som kontroll av att uppdrag utförs i enlighet med mål, uppdragsbeskrivningar, förfrågningsunderlag, anbud och avtal.
- som ett led i att utveckla verksamheten i syfte att skapa utrymme för nya och förbättrade tjänster.

Kommunstyrelsen och kommunala bolag ansvarar för uppföljning och kontroll inom sitt ansvarsområde och svarar också för att detta regleras i de avtal/uppdragsbeskrivningar som träffas med varje utförare. I avtalen ska det säkras att utföraren biträder kommunen vid uppföljning och utvärdering, lämnar erforderliga statistikuppgifter samt rapporterar in nödvändiga uppgifter till kommunen, nationella register eller till andra myndigheter.

Kommunstyrelsen och de kommunala bolagen ska med mål- och resultatplanen som grund utarbeta en årlig plan för när och på vilket sätt avtal och verksamheter ska följas upp. Planen ska omfatta samtliga utförare oavsett driftsform och följs upp samt redovisas i samband med delårsrapportering och årsredovisning. Den ekonomiska delen kompletteras med uppgifter över:

- vilka privata utförare som finns
- vilka former av uppföljning som tillämpas (tillsyn, verksamhetsuppföljning, avtalsuppföljning etc.).

Förutom den regelbundna uppföljningen ska även särskild granskning inom verksamhetsområden kunna göras. Dessa områden utses antingen på förekommen anledning (t.ex. lagstiftning) eller efter särskilt beslut.

Ovanstående redovisningsmodell skapar genom denna metodik en insyn för allmänheten av den politik som genomförs.



Budgetförutsättningar

Ekonomiska förutsättningar för Östra Göinge kommun

De viktigaste budgetförutsättningarna för mål- och resultatplan för 2023-2025 är:

- Skatter, bidrag och utjämning har beräknats efter Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) cirkulär 2022:15.
- Invånarantalet har beräknats enligt SKR:s befolkningsprognos:
 - År 2023: 15 054 invånare
 - År 2024: 15 137 invånare
 - År 2025: 15 215 invånare
- Personalkostnaderna innefattar 2021 års avtal samt räknas upp med beräknade löneökningar enligt SKRs prognos och läggs i en central pott som fördelas när avtalen är klara. Totalt beräknad löneökning för perioden är 9,2 % eller 3,1 % per år.
- Arbetsgivaravgifterna beräknas till 40,15 %, i enlighet med dagens nivå.
- Kompensation för inflation är beräknad.
- Kostnader för pensioner är beräknad enligt KPA:s prognos per 2022-01-30.

För utförligare text om kommunernas budgetförutsättningar framöver, se <https://skr.se/skr/tjanster/cirkular/cirkular/2021/budgetforutsattningarforaren20212024.53273.html>.

Kommunernas ekonomi framöver*

Skatteunderlagsprognosen vilar på ett samhällsekoniskt scenario för utvecklingen globalt och i Sverige fram till år 2025. Analysen bygger på en konjunkturprognos till och med 2023. Efterföljande år (2024-2025) utgör kalkylår där utvecklingen följer en trendframskrivning. Baserat på rekordstora överraskningar i de svenska inflationsutfallen hittills i år (statistik till och med mars) samt att höga energipriser (i synnerhet på olja och el) väntas bestå året ut revideras inflationsprognosen upp kraftigt. KPIF-inflationen beräknas skjuta över 5 procent som genomsnitt helåret 2022. Förutom den höga inflationen är det stigande räntor som i hög grad präglar de makroekonomiska utsikterna. Ett brant uppställ för marknadsräntorna följer inte minst av förväntningar om höjda styrräntor från en rad centralbanker. En fortsatt ränteuppgång tycks i det närmaste oundviklig, givet den globala inflationschocken samt de ännu mycket låga styrräntorna.

Kriget är starkt bidragande till den senaste tidens energi- och råvaruprisinflation, och höjer osäkerheten vad gäller den ekonomiska utvecklingen framöver. Och tillförsikten bland hushåll och företag i Sverige har försvagats sedan invasionen inleddes.

Den demografiska utvecklingen framförallt med fler invånare 80+, innebär ökade kostnader för kommunerna. Samtidigt ökar inte åldersgrupperna som är arbetsföra (20-64) i samma omfattning. Detta innebär att kommu-

nerna kommer att få ökade kostnader i framtiden, men inte ökade intäkter.

Kommunen ska riva ett bostadsbestånd på cirka 235 bostäder under de närmaste nio åren. Dessutom ska före detta sjukhuset i Broby tömmas på hyresgäster, cirka 200 personer under år 2022. Detta förväntas medföra en betydande befolkningsminskning under åren 2022-2023 på drygt 300 personer. Samtidigt planerar kommunen för en nyproduktion av cirka 335 nya bostäder under de närmaste nio åren. Detta medför att det efter år 2023 åter finns plats för nyinflyttning till kommunen och befolkningen beräknas åter öka med cirka 550 personer under åren 2024-2030

Den ekonomiska utmaningen för kommunen under den kommande fyraårsperioden är stor utifrån befolkningsprognosen. Kommunen måste prioritera och effektivisera och måste välja bort saker. Alternativet, att fortsätta bedriva samma verksamhet som idag fast på ett effektivare sätt.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys är upprättad som ett sätt att beskriva omvärldens påverkan på Östra Göinge kommuns ekonomi. Vissa faktorer ligger inom utanför kommunens kontroll, andra ligger inom kommunens kontroll, direkt eller indirekt. En prisförändring med 1 % kommer att påverka kommunen med 4,6 miljoner kronor. Känslighetsanalysen är baserad på 2021 års kostnadsnivå.

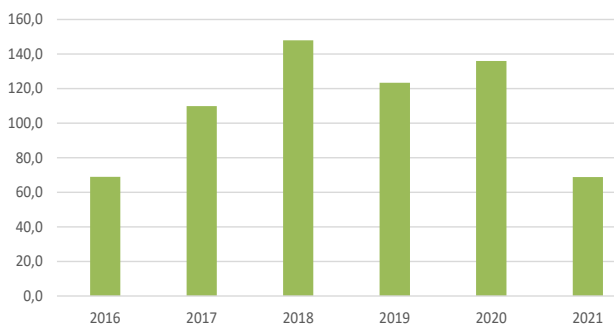
Händelse	Förändring
10 öres förändring i kommunalskatt	+/- 3,1 mnkr
Förändrat invånareantal med 100	+/- 7,2 mnkr
Avgiftsförändring med 1 %	+/- 0,6 mnkr
Ränteförändring med 1 %	+/- 1,5 mnkr
Prisförändring med 1 %	+/- 4,6 mnkr
Löneförändring med 1 %	+/- 5,7 mnkr

Budgetförutsättningar

Investeringar

Investeringar i Östra Göinge kommun har historiskt sett varit ca 30-40 miljoner kronor. De senaste fyra åren (2018-2021) har dock investeringarna totalt varit ca 476 miljoner kronor, eller 119 miljoner kronor per år. Beräknad kostnad för investeringarna under perioden 2020-2024 är totalt 272 mnkr.

Investeringar inom vatten och avlopp (VA) finns beslutade i en långsiktig plan (år 2016-2040) vilken grundar sig på strategin "det livsviktiga vattnet". Dessa investeringar ingår i den årliga totalen men särredovisas i Mål- och resultatplan, delårsrapport och årsredovisning. Detta då VA-kollektivet ska bära sina egna kostnader.



Taxefinansierade verksamheter

En verksamhet som är taxefinansierad ska täckas av de taxor som tas in i den verksamheten. För Östra Göinge kommun är detta Vatten- och avlopp (VA), fjärrvärme samt renhållning. Det innebär att kunderna inom dessa verksamheter ska betala vad verksamheten kostar. Det är också därför dessa redovisas separat i delår och årsredovisningar – för att läsaren ska kunna säkerställa att skattepengar inte används till detta.

(Motsatsen är skattefinansierad verksamhet, vilken täcker av kommunens övriga verksamheter, ifrån förskola till äldreomsorg, och som ska finansieras av skatteintäkter)

Skattesats

Östra Göinge kommun har en kommunal skattesats på 20,99 kr per hundralapp, vilket innebär att den totala skattesatsen (siffra för 2021) är 32,17 kr per hundralapp. Det är lägre än snittet i Skåne nordost (du ser siffror för alla kommuner i Skåne nordost i tabellen), men högre än snittet i Skåne. Snittet i hela landet ligger på 32,24.

I känslighetsanalysen ovan framgår att en förändring med 10 öre per hundralapp innebär för Östra Göinge kommun 3,1 miljoner kronor.

Total skattesats, kommun och region	2021
Östra Göinge kommun	32,17
Hörby kommun	32,26
Hässleholms kommun	32,38
Kristianstads kommun	32,64
Osby kommun	33,44
Bromölla kommun	33,74
Snitt Skåne Nordost	32,77
Snitt Skåne	31,88
Snitt Sverige	32,24

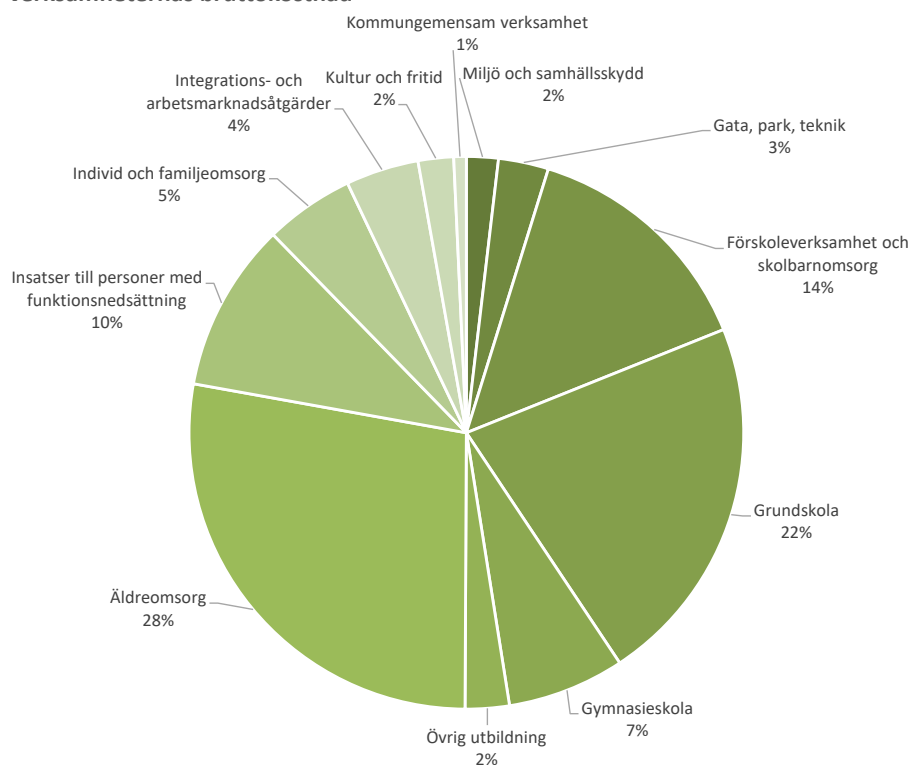
*Från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)s cirkulär 22:15.

Ekonomi

Precis som avsnittet om budgetförutsättningar beskriver är det en tuff ekonomisk framtid som väntar kommunerna. Skatteintäkter och generella statsbidrag sjunker och demografin gör att kommunens kostnader kommer att öka.

Östra Göinge kommun har dock ett gott utgångsläge som är bättre än de flesta, men trots det kommer den kommande fyraårsperioden att innehålla många åtgärder för att hålla de ekonomiska ramarna utan att höja skatten. Östra Göinge kommun kommer att prioritera hårdare och göra ännu mer noggranna ekonomiska val, för att göingeborna inte ska betala högre skatt i framtiden.

Fördelning av verksamheternas bruttokostnad



För Östra Göinge kommun är också ett budgeterat resultat på 2 % av skatter och statsbidrag en mycket viktig målsättning. För att klara en långsiktigt hållbar ekonomi krävs detta resultat, annars tvingas kommunen låna mer eller minska investeringarna. Kommunen har en stor verksamhet och det finns många osäkerhetsfaktorer, så resultatet behövs för att säkerställa en god ekonomisk hushållning.

Det innebär att en hel del åtgärder måste vidtas och det kommer att påverka alla verksamhetsområden. Nedan följer de största prioriteringarna i punktform:

- Effektivisering
 - t.ex. nya arbetssätt med hjälp av digitalisering
- Jobba mot kostnadsökningar
 - t.ex. klara fler uppdrag inom befintlig ram
- Prioritera – saker vi vill göra mot saker vi kan vara utan
 - översyn stödverksamheter, t.ex. ej tillsätta tjänster vid pensionsavgångar
- Utöka samarbeten
 - inom koncernen eller med andra kommuner
- Planera investeringar
 - bidra till lägre kostnader än de alternativ som finns
 - effektivisera lokalutnyttjandet
- Leta extern finansiering

Ekonomi

Kommunens budget bygger på prognoserna från Sveriges kommuner och regioner, SKR, skatteunderlagsprognoser. Varje medborgare genererar cirka 71 000 kr i intäkter. Utifrån befolkningsprognosen kommer en flytt ske från kommunen då några bostadsbestånd ska rivas de närmsta nio åren och därefter bebyggas nytt. Det innebär att det efter år 2023 återfinns plats för nyinflyttning till kommunen men fram till dess räknas ett intäktsbortfall på motsvarande 15-20 mnkr.

Östra Göinge kommun har en utarbetad modell för resursfördelning, där alla verksamheter får kompensation för volymer (till exempel fler barn/elever), indexuppräknings och ökade kostnader för lönerörelse enligt centrala avtal. Många kommuner lägger in dessa pengar som satsningar, men i Göingemodellen är dessa en grundförutsättning. Under perioden 2020-2024 räknar Östra Göinge kommun med att dessa kostnadsökningar på ca 160 miljoner kronor.

Kommunen har även intäkter i form av riktade statsbidrag, EU-bidrag och andra projektansökningar. Dessa intäkter räknas inte in i budgeten, utan tillkommer utöver den ram som är angiven.

Investeringar

Mängden investeringar som kan genomföras styrs av både driftsekonomin (se beskrivning ovan) och av hur likviditet och lån ser ut i kommunen. Mer lån innebär högre räntekostnader för kommunen, och en större framtida risk. Att avgöra volymen är en balansgång mellan behovet och det utrymme som finns.

Kommunen arbetar med lokalförsörjning som baseras på den befolkningsprognos som årligen tas fram. Programmet tar sin utgångspunkt i:

- Volymer av exempelvis barn/elever
- Skick och status på alla fastigheter där arbetsmiljöfrågor är prioriterade

Byautveckling ingår också i investeringsbudgeten och den påverkas av beslutade styrdokument såsom översiktsplanen. I en tid av begränsat ekonomiskt utrymme för investeringar krävs hård prioritering, där slutförande av startade projekt och underhåll av befintliga anläggningar prioriteras.

Som vanligt är det den totala investeringsramen, och objekten som ska ingå, som finns med i det beslut som Kommunfullmäktige tar.

Övriga investeringar

Förutom Östra Göinge kommuns egna investeringar går kommunen även i borgen för, och driver utveckling genom, andra aktörer. Kommunen skapar även förutsättningar för andra aktörer, såsom externa byggbolag.

Göingehem – fortsätter arbeta med bostadsutveckling i Östra Göinge framförallt i Hanaskog och Broby

Kooperativa hyresrättsföreningen Göingebygdens trygga hem – Ombyggnationen av äldreboenden i Östra Göinge fortsätter och det är Göingebygdens trygga hem som har uppdraget att bygga. Västanvids i Knislinge blev klart under 2020. Nu har Västanvid tre helt nya och två helrenoverade avdelningar.

Beslut är även taget kring Skogsbrynet i Sibbhult, medan det för Lindgården i Broby finns ett inriktningsbeslut. När allt är färdigbyggt kommer Östra Göinge att ha 150-170 platser i särskilt boende för äldre, som alla är helt nya eller helrenoverade, till en total investeringskostnad om cirka 500 miljoner kronor.

Översiktsplanen och detaljplaner tillsammans med Östra Göinges attraktivitet kommer att skapa nya byggprojekt, bland annat i Hanaskog, Knislinge och Broby, de närmaste åren.

Budgeten i siffror

Driftsbudget

tkr	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
Kommunstyrelse			
Kommundirektör	26 040	26 040	26 040
- Volympott	74 168	86 389	95 805
- Lönepott	14 989	23 732	32 527
- Prisindexpott	8 182	18 774	30 736
- Kapitalkostnadspott	13 991	16 693	21 239
Stab	11 844	11 844	11 844
HR	12 314	12 314	12 314
Ekonomi och upphandling	27 750	27 750	27 750
Utbildning och arbete	488 147	488 147	488 147
Hälsa och omsorg	271 143	271 143	271 143
Samhällsutveckling	68 062	68 061	68 060
Tillsyns- och tillståndsnämnd			
Samhällsbyggnad	1 037	1 038	1 039
Förvaltningen totalt	1 017 669	1 051 926	1 086 645
Politiken	10 219	10 384	10 546
Summa	1 027 888	1 062 310	1 097 190
Finans	-1 049 537	-1 084 660	-1 120 149
Resultat 2 %	-21 648	-22 350	-22 960

Budgeten i siffror

Investeringsbudget

Investeringsbudget

Benämning	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Beskrivning
Broby							
Prästavångskolan							nya klassrum och grupprum
Göingeskolan							Nya grupprum
Nytt kommunhus							Nytt kommunhus enligt lokalförsörjningsutredning
Broby station							Anläggning av station för superbussar i Broby, hållplatser, bulleråtgärder, belysning, anslutning 119 etc

Knislinge							
Snapphaneskolan							Nya klassrum, 3 st Snapphaneskolan samt grupprum
Kristianstadsvägen							fordrinsställande av vägen vid Linneberg
Föreningsgatan Knislinge							Åtgärder för att sänka hastigheten och få ihop helhet i området (inkl parkering).
Resecentrum Knislinge							Nytt väderskydd
Lejongatan/Sönnanvidstorget							GC-väg samt ombyggnation Sönnanvidstorget. Omgestaltning och ombyggnation av torget.
Knislinge Hjårsås							GC-väg
Stenvalsbron Knislinge							Renovering av stenvalsbron i Broby
Tuvan							Ombyggnad av andra våningen för att möta ökat behov av arbetsplatser

Glimåkra							
Glimåkraskolan							Åtgärder för att hantera ökade volymer

Hanaskog							
Kviingevägen							VA delfinansiering
Förtätning Hanaskog centrum							Förtätningsåtgärder
Centrum hanaskog							Anpassningar efter försäljning av mark i centrum

Övriga investeringar							
Verksamhetens investeringar							reinvestering av inventarier etc över perioden
Lekplats Sibbhult							
Möbler Västanvid							Möbler till den nya delen av Västanvid som står klar
Möbler Skogsbyrnet							Göingebyggnads trygga hem ska bygga själva byggnaden men vi behöver ha medel till att inreda gemensamma lokaler, etapp 1.
Möbler Lindgården							Möbler till nyrenovering av Lindgården
Räddningstjänsten							Fast investeringsram 200 tkr per år, med tillägg av inköp av maskiner, bilar etc.
Markförvärv							Diverse markförvärv
Inventarier, ute etc kommunhus							Inventarier, ny parkering, utemiljö etc
Utsmyckning							Ökad attraktivitet, hemkänsla. Utsmyckning vid t.ex högtid eller profilutsmyckning
Renovering naturhamnar							Renovering av naturhamnarna i Breanäs och Immeln.
Lär miljööer - Skola							Insatser för att förbättra lärmiljöer
Energiåtgärder fastighet							Energiåtgärder, främst belysning, på våra fastigheter
Trafiksäkerhetsåtgärder							
Underhåll fastigheter							Underhåll av fastigheter enligt underhållsplan
Byte av belysning							
Underhåll av gator och belysning							Beläggning av gata och belysning
Laddinfrastruktur							Laddinfrastruktur för kommunens elbilsflotta
Arbetsmaskiner							Diverse arbetsmaskiner

VA							KF-beslut "det livsviktiga vattnet"
-----------	--	--	--	--	--	--	-------------------------------------

Totalt investering exkl VA	53 400	103 000	41 400	46 000	47 550	92 700	384 050
Totalt investeringar VA	44 700	19 700	126 700	22 700	34 200	49 200	297 200
Totalt investeringar	98 100	122 700	168 100	68 700	81 750	141 900	681 250

Budgeten i siffror

Resultaträkning

tkr	BUDGET 2023	BUDGET 2024	BUDGET 2025
Verksamhetens nettokostnader	-1 012 937	-1 042 730	-1 067 326
Avskrivningar	-47 240	-49 942	-54 488
Verksamhetens nettokostnad inkl avskrivningar	-1 060 176	-1 092 672	-1 121 813
Skatteintäkter	644 764	668 566	692 450
Statsbidrag	437 692	448 949	455 540
Finansiella intäkter	2 022	2 169	2 219
Finansiella kostnader	-2 653	-4 662	-5 436
Resultat före extraordinära poster	21 648	22 350	22 960
Extraordinära intäkter	0	0	0
Extraordinära kostnader	0	0	0
Årets resultat	21 648	22 350	22 960

Budgeten i siffror

Balansräkning

tkr	BUDGET 2022	BUDGET 2023	BUDGET 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 736	1 736	1 736
Materiella anläggningstillgångar	1 022 499	1 021 613	1 055 108
Finansiella anläggningstillgångar	43 000	43 000	43 000
Summa anläggningstillgångar	1 067 235	1 066 349	1 099 844
Omsättningstillgångar			
Förråd mm	200	200	200
Fordringar	85 000	85 000	85 000
Kassa och bank	30 876	52 390	40 018
Summa omsättningstillgångar	116 076	137 590	125 218
SUMMA TILLGÅNGAR	1 183 311	1 203 939	1 225 062
EGET KAPITAL AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	572 398	593 026	614 147
därav årets resultat	20 254	20 628	21 121
Avsättningar			
Avsättningar pensioner och liknande förpliktelser	16 459	17 044	17 044
Skulder			
Långfristiga skulder	486 229	486 229	486 229
Kortfristiga skulder	108 225	107 640	107 642
Summa skulder och avsättningar	610 913	610 913	610 915
SUMMA EGET KAPITAL AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	1 183 311	1 203 939	1 225 062
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER			
Ansvarsförbindelser			
Borgen och övriga ansvarsförbindelser	739 604	779 604	779 604
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder eller avsättningar	146 838	140 000	133 930

Budgeten i siffror

Kassaflödesanalys

tkr	BUDGET 2022	BUDGET 2023	BUDGET 2024
Den löpande verksamheten			
Årets resultat	20 254	20 628	21 121
Justering för av- och nedskrivningar	50 624	47 986	50 255
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	0	0	1
Medel från verksamheten före förändring av	70 878	68 614	71 377
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar	0	0	0
Ökning (-)/minskning (+) av förråd och varulager	0	0	0
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder	0	0	0
Verksamhetsnetto	70 878	68 614	71 377
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	-128 100	-47 100	-83 750
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	1
Investeringsnetto	-128 100	-47 100	-83 749
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån	0	0	0
Amortering av skuld	0	0	0
Finansieringsnetto	0	0	0
Årets kassaflöde	-57 222	21 514	-12 372
Likvida medel vid årets början	88 098	30 876	52 390
Likvida medel vid årets slut	30 876	52 390	40 018

