

# STYR- OCH LEDNINGSMODELLEN

## Politiken

Kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och TT-nämnden

## Förvaltningen

Förvaltningsledningen, verksamhetsområden och enheter

### Styrning

Vision

Prioriteringar

Mål



- Styrande dokument (Strategier, planer, policies och program)
- Mål- och resultatplan

Förvaltningens prioriteringar

Förvaltningens mål

Verksamhetsområdenas mål

Enheternas handlingar och aktiviteter



- Förvaltningens årsplan
- Verksamhetsplaner
- Enheternas handlingsplaner

### Resultatuppföljning

Uppföljning av mål- och resultatplan



Delårs- och årsredovisning

Uppföljning av årsplan

Uppföljning av verksamhetsplan

Uppföljning av handlingsplan

### Verksamhetsuppföljning

Hur fungerar verksamheterna?



Politisk analys av verksamhetsrapporter



Årliga verksamhetsrapporter

Löpande uppföljning av verksamheternas effektivitet



Nyckeltal i beslutsstödsystemet