



Mål- och resultatplan 2017-2019



Östra Göinge
kommun



Innehållsförteckning

Mål- och resultatplan 2017-2019

Förord	4
Omvärld	5
Samhällsekonomin	5
Kommunernas ekonomi	5
Befolkningsutveckling	5
Östra Göinge kommun	6
Organisation	6
Styr- och ledningssystem	6
Mål- och resultatplan	7
Vision	8
Utmaningsområde Boende	8
Utmaningsområde Arbete och företagande	9
Utmaningsområde Kunskap och kompetens	9
Utmaningsområde Åldrande	10
Finansiella mål	10
Ekonomiska ramar	11
Budgetförutsättningar	11
Känslighetsanalys	11
Investeringar	11
Budgeten i siffror	12
Politik	18
Kommunstyrelse	19
Kommunchef	19
Produktionschef och produktionssöd	20
Bildning	21
Stöd och omsorg	22
Ledningsstöd och service	23
Samhällsbyggnad	24

Förord

Östra Göinge mot framtiden

Göingemodellen som varit vår ledstjärna under ett antal år uppgraderas och inför 2017 kommer Göingemodellen 2.0 att vara sjösatt. Målet är att bli ännu effektivare, ännu modigare och ännu mer nytänkande! Vår ekonomi är stark och vi har goda förutsättningar, nu gäller det att arbeta vidare och få ut all effekt vi önskar.

I mål- och resultatplanen 2016-2019 satte vi upp tydligare målsättningar än någonsin tidigare och betonade en fortsatt utveckling av våra verksamheter. Mål- och resultatplanen för 2017-2019 följer den tidigare och pekar ut riktningen för det andra året av vår fyraårsplan.

Vår vision är "15 000 stolta Göingar". Den är kort, kärnfull och uttrycker en stark beslutsamhet att skapa en positiv utveckling. Den bidrar till att samla alla krafter kring en gemensam bild av framtiden där - föreningar, företag, enskilda och kommunen - medverkar till att skapa ett attraktivt Östra Göinge som växer.

Östra Göinge växer stadigt och var vid årsskiftet 14 102 invånare, det högsta invånarantalet sedan 2001. Den snabba ökningstakten medför dock utmaningar för alla verksamheter, särskilt förskola och skola där vi behöver utöka våra lokaler för att möta den snabba befolkningssökningen. Till exempel kommer en ny miljöförskola byggas i Hanaskog och Västerskolan kommer att byggas ut. Därefter kommer vi öka takten och bygga fler förskolor både i Knislinge och Broby. Alla byggnationer kommer att fokusera på energieffektiv och miljövänlig byggnation - vi är Skånes gröna hjärta!

Vi fortsätter satsa stort för att öka resultaten i skolan och för att stärka familjen. En utökad elevhälsa och fler vuxna i skolan kommer möta de behov vi ser framöver. Vårt byutvecklingsarbete fortsätter också enligt plan med fokus på Hanaskog, Broby och Glimåkra.

Alla nya Göingar ska känna sig varmt välkomna till Östra Göinge och ett exempel på vårt arbete med det är Göinge in, en mottagningsenhet för hela familjen. Där får du hjälp med det du behöver för att anpassa dig till ditt liv i Sveriges modigaste kommun!

Under 2016 har vi fått mycket positiv respons. Som exempel kan nämnas våra framsteg på näringslivsrankingen och att vi utsetts till en av Sveriges mest

spännande offentliga arbetsgivare. Detta är tecken på att vi är på rätt väg och vi gläds med detta, samtidigt som vi knyter näven och vill nå ännu högre nästa gång. Göingemodellens huvudingridiens är ständiga förbättringar och vi kan mer!

Patric Åberg (M)
Kommunstyrelsens ordförande



Omvärld

Samhällsekonomin

Sveriges kommuner och landstings (SKL) analys visar att den svenska ekonomin utvecklades mycket starkt i följd med en ökning av BNP på närmare 4 procent i kalenderkorrigerade termer. Framöver beräknas tillväxten bli något lägre och BNP väntas i år och nästa år öka med omkring 3 procent. Den svenska ekonomin fortsätter därmed att utvecklas betydligt starkare än ekonomin i många andra länder. Förklaringen är en mycket stark utveckling av inhemsk efterfrågan. Investeringarna och inte minst byggnadsinvesteringarna växer snabbt. I år växer också den offentliga konsumtionen rejält som en konsekvens av den omfattande flyktinginvandringen.

Jämfört med bedömningen som presenterades i februari har en del förändringar skett. Den mest avgörande är en ny befolkningsprognos som innebär att befolkningen framöver inte växer lika mycket som i tidigare bedömning. I bedömningen från februari antogs befolkningen öka med uppemot 1 miljon mellan 2014 och 2019, men i den nya befolkningsprognosen begränsas ökningen till cirka 690 000. Skillnaden hänger samman med en inte lika omfattande nettovandring.

Den svenska ekonomin under början av i år har utvecklats svagare än beräknat vilket dragit ner bedömningen för i år. Trots de nedjusteringar som gjorts är bilden att den svenska ekonomin utvecklas i relativt god takt i år och nästa år. Det innebär att svensk ekonomi lämnar lågkonjunkturen bakom sig och når konjunkturläget nästa år kan beskrivas i termer av "mild högkonjunktur".

Kommunernas ekonomi

En fortsatt stark utveckling av inhemsk efterfrågan gör att sysselsättningen och därmed också skattunderlaget växer snabbt. Skatteunderlaget ökar i år och nästa år med drygt 2 procent i reala termer vilket är ungefär dubbelt mot normalt. Samtidigt når arbetslösheten nästa år ner mot 6,5 procent.

Den kommunala konsumtionen fortsätter att växa relativt snabbt till följd av de växande krav som den snabbt växande befolkningen ställer. Samtidigt utvecklas hushållens konsumtionsutgifter långsammare än under 2016 och 2017 till följd av en väsentligt svagare inkomstutveckling. För att kommunsektorn ska kunna klara sina åtaganden beräknas skatten behöva höjas med sammantaget 1 krona och 82 öre fram till 2019 jämfört med i dag. Dessa skattehöjningar

tillsammans med högre räntor innebär att hushållens disponibla inkomster under dessa båda år minskar i reala termer räknat per invånare.

Befolkningsutveckling

Antalet kommuninvånare 2015-12-31 var 14 102. Befolkningen ökade under 2015 med 238 personer, vilket är den kraftigaste ökningen sedan befolkningsutvecklingens vände uppåt år 2010. År 2014 var ökningen 177 personer.

Målgruppen för kommunal verksamhet är främst barn, ungdomar och äldre. Förändringen i dessa åldersgrupper påverkar därmed de kommunala kostnaderna i betydligt högre grad än övriga ålderskategorier.

Antalet barn i åldern 1-5 år beräknas öka med cirka 66 till år 2019. Därefter ökar antalet ytterligare för att år 2023 vara cirka 133 fler än idag. Därefter stabiliseras antalet 1-5 åringar på den nivån.

Antalet barn i åldern 6-15 år förväntas öka med cirka 190 till år 2019. Gruppen ökar under hela framskrivningsperioden för befolkningsprognosen, till 365 år 2025.

Ungdomarna i åldern 16-18 har minskat stadigt i antal sedan 2007, dock pekar befolkningsprognosen på att antalet gymnasieungdomar ökar med cirka 42 till och med år 2019. Därefter ökar gruppen med cirka 130 till år 2025.

Antalet äldre 80-år ökar med cirka 12 till 2019. Några år in på 2020-talet ökar gruppen markant och år 2025 består den av nära 188 fler personer än idag. Antalet yngre pensionärer, 65-79 år, ökar med cirka 130 till 2019 för att sedan minska åren fram till 2025 då antalet kommer att vara ungefär detsamma som idag.

Östra Göinge kommun

I Östra Göinge kommun pågår sedan drygt 10 år tillbaka en omstrukturering av kommunens styr- och ledningssystem. Utgångspunkten för detta arbete är att öka resurseffektiviteten för att kommunens verksamheter bättre ska kunna svara upp mot medborgarnas önskemål och krav. Förändringsarbetet har inneburit att mycket av de kommunala verksamheterna har förändrats i grunden. Samtidigt återstår mycket att göra för att nå de optimala lösningarna.

I slutet av mandatperioden 2011-2014 gjordes en politisk utvärdering av det dittills genomförda förändringsarbetet och slutsatsen var att det finns en total politisk enighet att fortsätta på den inslagna vägen under den kommande mandatperioden.

Organisation

År 1974 bildades Östra Göinge kommun. Det skedde genom en sammanslagning av småkommunerna Knislinge, Hjärsås, Broby och Glimåkra. Politiskt och verksamhetsmässigt organiserades allt i ett stort antal nämnder och förvaltningar. Idag finns endast en förvaltning, tre nämnder och högsta ansvarig tjänsteman för all kommunal verksamhet är en kommunchef. Förklaringen till denna förändring är att kommunen vill organisera sig på ett sådant sätt att man kan möta de utmaningar man står inför i en föränderlig värld.

Tendensen idag i de kommunala verksamheterna i Östra Göinge är att det sker ett allt mer decentraliserat operativt beslutsfattande, medan den centrala förvaltningsledningen i allt större utsträckning inriktar sitt arbete på strategiska områden. Sammantaget harsamhällsutvecklingen inneburit att det ställs allt högre krav på flexibilitet och anpassningsförmåga i kommunerna. Allt tyder också på dessa krav kommer att öka ytterligare framöver.

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och består av 31 förtroendevalda. Det övergripande politiska planeringsarbetet leds av en beredning – Politisk planeringsberedning – vars uppgift bland annat är att organisera fullmäktiges arbete och de därtill hörande tillfälliga beredningar. Kommunfullmäktige väljer för varje mandatperiod en kommunstyrelse, valnämnd och en tillsyns- och tillståndsnämnd. Vidare väljer man ledamöter till de tillfälliga beredningarna och utser styrelseledamöter i de kommunala bolagen.

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för de flesta av de kommunala verksamheterna, som till exempel samhällsbyggnad, förskola, skola, handikappomsorg och äldreomsorg.

Styrelsen ansvarar också för den ekonomiska planeringen och i stor utsträckning för kommunens externa kontakter med privata och offentliga aktörer. Tillsyns- och tillståndsnämnden ansvarar i huvudsak för myndighetsutövning rörande miljö- och byggärenden. För att administrera de allmänna valen finns även en valnämnd. Överförmyndaren ansvarar för tillsynen av gode män.

Den dagliga verksamheten i kommunen sköts av anställd personal, vilka är organiserade i en gemensam förvaltning som leds av kommunchefen. Denna förvaltning består av tre avdelningar: Produktion, Ledningsstöd och service samt Samhällsbyggnad. Direkt knutna till kommunchefen finns en rad enheter, som bland annat har hand om räddningstjänst, näringslivsfrågor och strategiska utredningar.

Utöver den gemensamma förvaltningen bedrivs en rad verksamheter i kommunala bolag: bostads- och fastighetsproduktion, renhållning och VA-drift.

Styr- och ledningsmodell

Östra Göinge kommuns styr- och ledningsmodell har i sin nuvarande form funnits sedan år 2012. Förändring och utveckling av modellen sker kontinuerligt.

Modellen består av ett flertal komponenter som alla är viktiga för att åstadkomma en utveckling i riktning mot visionen och för att uppfylla de mål som kommunfullmäktige i övrigt bestämmer inom ramen för kommunens del av det offentliga välfärdsuppdraget.

Nedan beskrivs och definieras de olika delarna och de centrala begreppen i modellen kortfattat.

Vision (tidsaspekt 15 – 20 år) – Ansvarig Kommunfullmäktige
Visionen beskriver ett framtida tillstånd som vi vill uppnå. Den behöver inte uppfylla formella krav på realism, tidsbundenhet eller mätbarhet.

Plattform – Kommunfullmäktige
Anger övergripande förutsättningar och krav för kommunens utveckling. I plattformen uttrycks grundläggande och viktiga krav på kommunens verksamhet: stabil ekonomisk hushållning, god livsmiljö och långsiktigt hållbar utveckling, social trygghet, kommunal service med god kvalitet och starkt medborgarinflytande.

Inriktningar (8-10 år) – Kommunfullmäktige
Inriktningar är en förlängning av visionen och uttrycker

önskvärd utveckling inom de utmaningsområden som är prioriterade av den kommunala politiken. Inriktningarna ska utgå från de politiska värderingar som styr Östra Göinge och vara övergripande formulerade.

Mål- och resultatplan (4 år, års- och flerårsbudget) - Kommunfullmäktige

Mål- och resultatplanen utarbetas utifrån en tidsperiod omfattande 4 år. Denna plan utvärderas årligen och då finns det möjlighet till revideringar.

Resultatmål (4 år) - Kommunstyrelsen

Resultatmålen är en konkretisering av fullmäktiges inriktningar och anger en mätbar nivå som ska uppnås. Mätning sker utifrån fastställda resultatindikatorer.

Strategier - Kommunstyrelsen

Strategier är ett redskap som beskriver hur resultatmålen ska uppnås och avser att ge svar på frågorna vad, hur, vem och när vid mer komplexa målområden.

Verksamhetsplan (1 år) - Förvaltningen

Kommunchefen upprättar årligen, i dialog med styrelse/nämnd, en verksamhetsplan. Mål- och resultatplanen samt andra handlingar utgör utgångspunkten vid upprättandet av verksamhetsplan.

Värdegrund

Kommunens gemensamma värdegrund "Här gaur da!" är en mycket viktig del av styrmodellen. Den handlar om hur vi som individer agerar och bidrar till kommunens utveckling och till det resultat som medborgarna har rätt att förvänta sig. Värdegrunden handlar om attityder och beteenden, tänkande och grundläggande principer för vårt agerande,

uppträdande, bemötande och lärande.

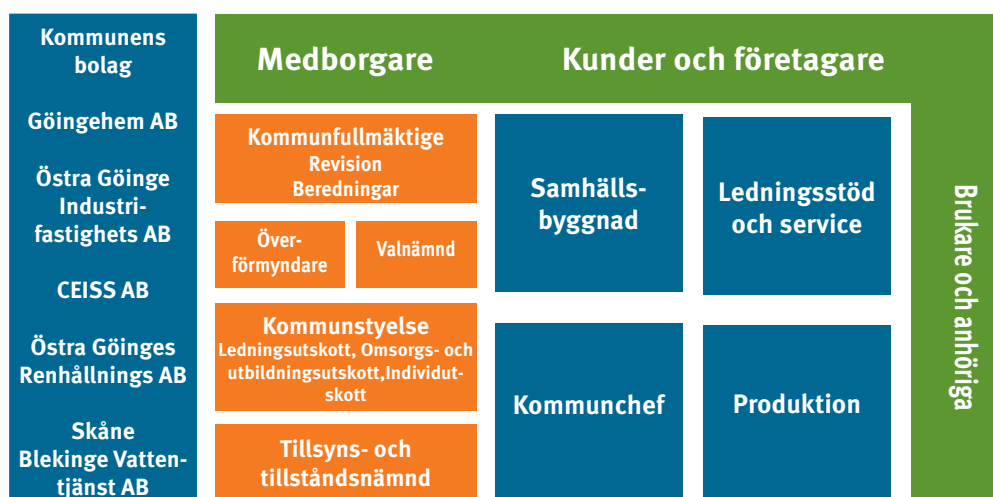
Arbetsättet - Förvaltningen

Inom ramen för Göingemodellen är arbetsättet en viktig del av styrmodellen. Det bygger i grunden på en ständig utveckling av förvaltningens verksamhet genom ett systematiskt förbättringsarbete.

Mål- och resultatplan

Mål- och resultatstyrning är grundläggande för den politiska styrningen av verksamheterna i Östra Göinge kommun. Ett syfte med ett resultatmål är att peka ut färdriktningen inom för kommunen viktiga utvecklingsområden. Detta förutsätter dock att mål sätts med rimlig och tydlig ambitionsnivå. Ett mål med fastställd målnivå med en eller ett fåtal indikatorer ger då möjlighet till analys om vad som orsakade resultatet. En annan viktig aspekt och framgångsfaktor är att eftersträva hållbara, stabila mål som kan verka under många år. För att lyckas med detta är det en fördel att det finns en politisk enighet över partigränserna kring de långsiktiga målen. Verksamheterna behöver stabiliteten för att uppnå goda resultat så att inte organisationens fokus pendlar allt för mycket mellan mandatperioderna. Detta utesluter inte att olika majoriteter kan ha olika åsikter om vad som ska göras för att uppnå de gemensamma politiska målen.

Mål- och resultatplanen i Östra Göinge bygger på en analys av de tyngsta utmaningar som kommunen står inför de närmaste åren. Detta formuleras i fyra övergripande utmaningsområden till vilka inriktningar, resultatmål och resultatindikatorer fogas. För att klara dessa utmaningar krävs att olika delar av verksamheterna samverkar och inte enbart fokuserar på sin egen verksamhet.



Förvaltningens organisation.

Vision

Kommunens vision är "15 000 stolta göingar".

Visionen är kort, kärnfull och uttrycker en stark beslutsamhet att skapa en positiv utveckling för Östra Göinge kommun. Den är ett redskap att möta utmaningar utifrån de specifika förutsättningar som gäller för Östra Göinge kommun. Syftet med visionen är att samla krafter – företag, föreningar och medborgare – kring en gemensam och önskad bild av framtiden, för att tillsammans med kommunen skapa ett attraktivt Östra Göinge som växer i balanserad takt.

Det viktiga är inte att bli just 15 000 invånare, utan att utvecklingen går åt rätt håll. Känslan av stolthet över den egna kommunen är det grundläggande och dessutom ett redskap i sig för att påverka utvecklingen i önskad riktning.

Till visionen är fyra utmaningsområden kopplade, som bedöms vara strategiskt mycket viktiga för att åstadkomma en utveckling i rätt riktning. Valet av utmaningsområden baseras på en djupare analys av omvärldsfaktor, men också genom en politisk värdering av ett framtida önskat tillstånd.

Utmaningsområdena är:
Boende
Arbete och företagande
Kunskap och kompetens
Åldrande

Resultatindikatorer

För att veta om kommunens arbete går i riktning med Visionen 15 000 stolta göingar, så är det viktigt att följa upp med nöjdhetsindex.

- SCB:s medborgarundersökning: Nöjd Region Index
- Utgångsläge 2015: 53
- Målnivå 2019: 65

Resultatmål

Utmaningsområde Boende

Förbättrade pendlingsmöjligheter innebär att det blivit lättare att arbeta på en plats och att bo på en annan. Attraktiva boendemiljöer blir därför allt viktigare när det gäller vart människor väljer att flytta. Dessa boendemiljöer ger också en känsla av identifikation och av stolthet över platsen där man bor.

För att människor ska välja att bosätta sig i Östra Göinge kommun ska det finnas boendemiljöer och bostadstyper som tillfredsställer olika gruppers önskemål och som tillgodoser de behov som uppkommer i olika skeden av livet. Det kan handla om naturnära boende i vacker miljö, marklägenheter nära viktiga servicefunktioner eller ett varierat utbud av upplåtelseformer: hyresrätt, bostadsrätt eller eget småhus.

I Östra Göinge är boendet småskaligt och utspritt på många små byar. Småskalighetens plusvärden är trygghet, gemenskap samt närhet mellan människor. Genom att låta mötesplatser mellan människor vara en central byggsten vid utveckling av byarnas centrummiljöer ökas småskalighetens plusvärden ytterligare. Viktigt är också det starka engagemang för den egna bygden som finns hos enskilda individer och lokala utvecklingsgrupper. Genom samverkan med lokala grupper och eldsjälar skapas goda förutsättningar för levande byar. Goda förutsättningar för kultur- och fritidsaktiviteter är en annan viktig del av det goda boendet som kommunen kan bidra till.

Inriktning

År 2025 finns i Östra Göinge attraktiva boendeanternativ som svarar mot människors olika önskemål utifrån behov, livsstil och skede i livet. Det finns möjlighet att välja mellan olika boendemiljöer, upplåtelseformer och att finna ett boende med närhet till service och aktiviteter.

Resultatmål

År 2019 finns ett utökat antal bostäder i kommunens byar.

Resultatindikatorer

- Antal nyproducerade bostäder av Göingehem AB
- Utgångsläge 2015: 27 (de senaste fyra åren)
- Målnivå 2019: 120
- Nöjd Region Index utifrån medborgares nöjdhet med sin bostad
- Utgångsläge 2015: 55
- Målnivå 2019: 65
- Totalt antal producerade bostäder
- Utgångsläge 2015: (ingen statistik)
- Målnivå 2019: 180

Resultatmål

Utmaningsområde Arbete och företagande

Det är genom arbete och företagande som välbefinnande och tillväxt skapas. Nya, men också befintliga företag behöver uppmuntran och stimulans för att kunna växa och utvecklas. Genom rätta insatser från bl.a. kommunen skapas förutsättningar för ett varierande och växande näringsliv, så att fler medborgare med olika utbildningar kan arbeta i företag verksamma i kommunen.

Det innebär att det från kommunens sida finns en hög servicenivå, flexibilitet och samarbetsvilja inom ramen för den lagstiftning som reglerar dess arbete. Alla möten kännetecknas av öppenhet, positiv attityd och konstruktiv dialog vilket leder till en förstklassig företagsservice. Myndighetsutövning och tillståndsgivning sker på ett på ett rättssäkert, snabbt och kundorienterat sätt.

Genom god framförhållning när det gäller översiktsplaner, detaljplaner och tillgång till mark skapas goda förutsättningar för etablering och utveckling av företag. Hög markberedskap skapar möjligheter för företag att snabbt expandera eller att etablera sig.

Gedigna utbildningsinsatser i samarbete med arbetsmarknadens olika parter skapar goda villkor för att säkerställa tillgången på välutbildad arbetskraft. Riktade insatser inom olika utbildningsområden kan leda till individuell kompetenshöjning, som därigenom kan stärka företagets konkurrenskraft och säkerställa en förbättrad kvalitet inom de offentliga verksamheterna.

Inriktning

År 2025 präglas Östra Göinge kommun av ett bra företagsklimat samt tillgång till välutbildad arbetskraft. Därigenom främjas tillväxten i befintliga företag men gör också att kommunen är ett attraktivt val för nya företagsetableringar. Sysselsättningsgraden bland kommunmedborgarna är hög.

Resultatmål

År 2019 har antalet sysselsatta bland kommuninvånarna ökat.

År 2019 har företagandet utvecklats genom riktade insatser kring entreprenörskap.

Resultatindikatorer

- Antal sysselsatta 16+ år med bostad i kommunen
- Utgångsläge 2015: 6 109
- Målnivå 2019: 6 170
- Antal registrerade företag med minst 400 000 kr i omsättning
- Utgångsläge 2015: 515
- Målnivå 2019: 540

Utmaningsområde Kunskap och kompetens

Vi lever i en tid med snabb omställningstakt vilket leder till förändrade livsvillkor och ändrade förutsättningar för att lyckas på en framtida arbetsmarknad. För att bli anställningsbar ställs nya och utökade krav på kunskap och kompetens, men även i fortsättning krävs vissa grundläggande förutsättningar, som t.ex. språk och matematik. Skolans uppdrag blir därför att ge barn och ungdomar goda villkor för att kunna växa och på sikt bli aktiva samhällsmedborgare. Genom höga förväntningar på elevers, lärares och skolledares prestationer finns goda förutsättningar att skapa utvecklande inlärningsmiljöer. I detta arbete är också föräldrarollen mycket viktig och måste hela tiden uppmuntras och stödjas.

En förutsättning för att omsorg och lärande ska fungera är att elever känner en trygghet att vistas i skolan. Arbetsro och gott kamratskap är viktiga villkor för att skapa en lärande miljö som leder fram till goda resultat. Hög vuxennärvaro ger möjlighet för barn- och ungdomar att tillägna sig och utveckla sina sociala förmågor.

För att stimulera mångfalden inom utbildningsområden är det viktigt att medborgarna ges möjlighet att själva välja den förskola och skola som passar bäst. En mångfald av förskolor och skolor med olika inriktningar utgör därför grunden för detta.

Förändringar i näringslivsstrukturen mot ökad andel företag inom kunskaps-, service- och utvecklingssektorn leder till att kraven på utbildning ökar och att en högre generell utbildningsnivå efterfrågas. Det livslånga lärandet är därför en viktig utgångspunkt som ställer stora krav på såväl grundutbildning, som möjligheter till återkommande vidareutbildning och fortbildning. Den kommunala vuxenutbildningen är då ett viktigt instrument för kommunen och näringslivet för att främja tillväxten och åstadkomma en hög sysselsättningsgrad inom kommunen.

Inriktning

År 2025 har kommuninvånare i Östra Göinge tillgång till ett brett utbildningsutbud av hög kvalitet med fokus på kunskap, kreativitet samt kompetens och utformad utifrån individens önskemål och samhällets behov av arbetskraft.

Resultatmål

År 2019 har en kompetent personal genom en omfattande pedagogisk utveckling åstadkommit ett tydligt kunskapslyft bland barn och elever.

Resultatmål

Resultatindikatorer (Kunskap och kompetens)

- Andelen (%) behöriga till gymnasieskolan
 - Utgångsläge 2015: 82
 - Målnivå 2019: 90
- Fullföljd utbildning med examen inom 3 år, andel (%) av nybörjarelever, exkl. IM, i hemkommunen
 - Utgångsläge 2015: 65
 - Målnivå 2019: 75
- Andel (%) elever som uppnått nivån för godkänt på nationella prov i årskurs 3
 - Utgångsläge 2015: 82
 - Målnivå 2019: 90
- Genomsnittligt meritvärde i årskurs 9
 - Utgångsläge 2015: 197
 - Målnivå 2019: 220
- Andel (%) elever med meritvärde 300 eller högre
 - Utgångsläge 2015: 73
 - Målnivå 2019: 10

Utmaningsområde Åldrande

Befolkningens medellivslängd ökar i Östra Göinge kommun. Allt fler får fler år att fylla med möjligheter och livskvalitet, men det innebär också att fler äldre ålderskullar kommer att utgöra en större del av befolkningen. För att klara dessa gruppers välbefinnande krävs ett engagemang från olika delar av samhället och stor vikt måste läggas vid förebyggande och rehabiliterande verksamhet. I det arbetet kan frivilliga och allmännyttiga organisationer komplettera de tjänster samhället står för.

De förebyggande insatserna bör ske genom insatser som ökar äldre människors möjligheter att ha en aktiv och meningsfull tillvaro i gemenskap med andra och som leder till delaktighet i samhället. Detta hälsoorienterade synsättet innebär att man arbetar hälsofrämjande utifrån varje individs enskilda förutsättningar, att man stimulerar till en känsla av självständighet och meningsfullhet.

Varje enskild invånare som kommer i kontakt med kommunens äldreomsorgsverksamhet ska bemötas med respekt och integritet. För att skapa trygghet och delaktighet utformas alla insatser utifrån individens egna förutsättningar och leder till att den enskilde kan leva ett så självständigt liv som möjligt. Det innebär att man har ett avgörande inflytande över valet mellan alternativa insatser och beslut som rör den enskilde.

En utvecklingstendens är att allt fler äldre vill kunna bo i sitt eget hem och bostad. Detta leder till ett ökat behov av anhängvård och hemtjänstomsorg. Det innebär att det finns ett tydligt anhörigstöd för att stärka arbetet kring brukaren och dennes familj. Den som vårdar en anhörig har rätt till utbildning och avlastning.

Att själva bestämma hur man ska bo är en central del i en människas självbestämmande. Det finns därför en mångfald av boende anpassade för äldre, både på den vanliga bostadsmarknaden och i särskilda äldreboende.

Inriktning

År 2025 kan de äldre i Östra Göinge leva ett aktivt liv i sin vardag och med ett fortsatt inflytande i samhället. Det innebär att de kan åldras i trygghet och med bibehållet oberoende, samt när så behövs ha tillgång till god vård och omsorg.

Resultatmål

År 2019 är andelen äldre som bor kvar hemma utan beviljade insatser större.

Resultatindikatorer

- Andelen (%) äldre (80+) som bor kvar i ordinärt boende utan beviljade insatser
 - Utgångsläge 2015: 48
 - Målnivå 2019: 53

Finansiella mål

Följande finansiella målsättning gäller för år 2016-2019:

- Resultat som andel av skatter och generella statsbidrag ska uppgå till 2 procent.

Ekonomiska ramar

Budgetförutsättningar

De viktigaste budgetförutsättningarna för mål- och resultatplan för 2017-2019 är:

- Skatter, statsbidrag och utjämning har beräknats efter Sveriges Kommuner och Landstings (SKL) cirkulär 2016:17.
- Personalkostnaderna innefattar 2016 års avtal samt räknas upp med beräknad löneökningar enligt SKL's prognos.
- Arbetsgivaravgifterna beräknas till 38,33 %, enligt underlag ifrån SKL
- Kostnader för pension och ansvarsförbindelse är beräknad enligt KPA:s prognos

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys är upprättad som ett sätt att beskriva omvärldens påverkan på kommunens ekonomi. Vissa faktorer ligger utanför kommunens kontroll, andra ligger inom kommunens kontroll (direkt eller indirekt). Känslighetsanalysen är baserad på 2015 års kostnadsnivå:

Händelse	Förändring
10 öres förändring i kommunalskatt	+/- 2,4 mnkr
Förändrat invånareantal med 100	+/- 4,8 mnkr
Avgiftsförändring med 1 %	+/- 0,5 mnkr
Ränteförändring med 1 %	+/- 0,7 mnkr
Prisförändring med 1 %	+/- 3,5 mnkr
Löneförändring med 1 %	+/- 4,4 mnkr

Budgeten i siffror

Resultatbudget

tkr		BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Verksamhetens nettokostnader	not 1	-689 998	-733 082	-754 872	-781 252
Avskrivningar	not 2	-35 471	-37 218	-43 540	-45 019
Verksamhetens nettokostnad inkl avskrivningar		-725 469	-770 300	-798 412	-826 271
Skatteintäkter	not 3	527 650	549 067	572 679	597 309
Statsbidrag	not 4	212 095	236 483	241 562	246 616
Finansiella intäkter	not 5	930	1 030	1 080	1 200
Finansiella kostnader	not 6	-350	-569	-624	-1 975
Resultat före extraordinära poster		14 856	15 711	16 285	16 879
Extraordinära intäkter		0	0	0	0
Extraordinära kostnader		0	0	0	0
Årets resultat		14 856	15 711	16 285	16 879
Nyckeltal					
Resultat som andel av skatter och generella statsbidrag		2%	2%	2%	2%

Budgeten i siffror

Kassaflödesbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Den löpande verksamheten				
Årets resultat	14 856	15 711	16 285	16 879
Justering för av- och nedskrivningar	35 471	37 218	43 540	45 019
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	0	0	0	0
rörelsekapital	50 327	52 929	59 825	61 898
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar	0	0	0	0
Ökning (-)/minskning (+) av förråd och varulager	0	0	0	0
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder	0	0	0	0
Verksamhetsnetto	50 327	52 929	59 825	61 898
Investeringsverksamheten				
Investering i materiella anläggningstillgångar	-79 000	-113 800	-130 300	-99 700
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	1 707	2 502	2 502	2 502
Investeringsnetto	-77 293	-111 298	-127 798	-97 198
Finansieringsverksamheten				
Nyupptagna lån	15 000	10 000	10 000	0
Nyupptagna lån VA	15 000	55 000	60 000	35 000
Finansieringsnetto	30 000	65 000	70 000	35 000
Årets kassaflöde	3 034	6 631	2 027	-300
Likvida medel vid årets början	20 000	23 034	29 665	31 692
Likvida medel vid årets slut	23 034	29 665	31 692	31 392

Budgeten i siffror

Balansbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	2 135	2 135	2 135	2 135
Materiella anläggningstillgångar	629 703	706 285	793 045	847 726
Finansiella anläggningstillgångar	8 645	6 143	3 641	1 139
Summa anläggningstillgångar	640 483	714 563	798 821	851 000
Omsättningstillgångar				
Förråd mm	907	907	907	907
Fordringar	64 885	64 885	64 885	64 885
Kassa och bank	42 726	49 357	51 384	51 084
Summa omsättningstillgångar	108 518	115 149	117 176	116 876
SUMMA TILLGÅNGAR	749 001	829 712	915 997	967 876
EGET KAPITAL AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital	411 767	427 478	443 763	460 642
därav årets resultat	14 856	15 711	16 285	16 879
Avsättningar				
Avsättningar pensioner och liknande förpliktelser	8 245	8 245	8 245	8 245
Skulder				
Långfristiga skulder	57 087	67 087	77 087	77 087
Långfristiga skulder VA	151 356	206 356	266 356	301 356
Kortfristiga skulder	120 546	120 546	120 546	120 546
Summa skulder och avsättningar	337 234	402 234	472 234	507 234
SUMMA EGET KAPITAL AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	749 001	829 712	915 997	967 876
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER				
Ansvarsförbindelser				
Borgen och övriga ansvarsförbindelser	294 449	294 449	294 449	294 449
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder eller avsättningar	327 442	324 720	324 562	322 329

Budgeten i siffror

Noter till resultatbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Not 1: Verksamhetens nettokostnader				
Nämndernas nettokostnader	-723 333	-766 988	-795 928	-823 185
Kapitalkostnader	48 916	51 096	60 640	62 835
Utgående pensioner inkl löneskatt	-15 581	-17 190	-19 584	-20 902
Disponera medel från pensionsfond	0	0	0	0
KS :s oförutsedda	0	0	0	0
Summa	-689 998	-733 082	-754 872	-781 252
Not 2: Av- och nedskrivningar				
Nedskrivning av anläggningstillgångar	0	0	0	0
Avskrivning av anläggningstillgångar	-35 471	-37 218	-43 540	-45 019
Summa	-35 471	-37 218	-43 540	-45 019
Not 3: Skatteintäkter				
Kommunalskatt	527 650	549 067	572 679	597 309
Summa	527 650	549 067	572 679	597 309
Not 4: Bidrag o avgifter				
Inkomstutjämning	172 612	195 094	203 471	212 227
Kostnadsutjämning	14 889	16 033	16 282	16 551
Regleringsbidrag/avgift	-3 291	-3 528	-7 180	-11 264
Strukturbidrag	1 440	0	0	0
LSS-utjämning bidrag/avgift	4 080	6 743	6 848	6 961
Fastighetsavgift	22 365	22 141	22 141	22 141
Summa	212 095	236 483	241 562	246 616
Not 5: Finansiella intäkter				
Räntor mm	930	1 030	1 080	1 200
Summa	930	1 030	1 080	1 200
Not 6: Finansiella kostnader				
Räntor lån mm	-350	-569	-624	-1 975
Summa	-350	-569	-624	-1 975

Budgeten i siffror

Driftsbudget i sammandrag

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Kommunstyrelse				
Kommunchef	58 488	78 976	107 805	128 990
Produktionschef inkl produktionsstöd	38 064	58 464	64 964	71 864
Bildning	280 923	282 923	279 923	278 923
Stöd och omsorg	257 858	259 133	260 433	260 433
Ledningsstöd och service	46 829	46 379	42 079	41 929
Samhällsbyggnad	33 326	32 976	32 276	32 276
Tillsyns- och tillståndsnämnd				
Samhällsbyggnad	1 037	1 037	1 037	1 037
Förvaltningen totalt	716 525	759 888	788 517	815 452
Politiken	6 808	7 100	7 411	7 733
Summa	723 333	766 988	795 928	823 185

Budgeten i siffror

Investeringsbudget

Investeringar, specificerade objekt

Benämning	2016	2017	2018	2019	Beskrivning
Broby					
Badhuset					
Byarna Broby					Lekplats, bussgator, bussterminal/ centrumåtgärder med koppling väg 19
Knislinge					
Västerskolan klassrum					Kök, klassrum, trafiksituation
Västerskolan kök					Dela upp i kök / klassrum
Miljöförskola					Ny förskola
Snapphaneskolan					Kök och trafik
Smultronstället					Ventilation, kök och angöring
Byarna Knislinge					GC-tunnel under väg 19 + anslutningar
Hanaskog					
Miljöförskola					
Skolan					
Badet					
Byarna Hanaskog					Centrumförnyelse, lekplats, Kviingev., väg 19
Glimåkra					
Glimåkraskolan					Kök ombyggnad
Trollabadet					
Byarna Glimåkra					Göinge Trollacenter, väg 119, Storgatan
Övriga					
Gång- och cykelvägar					Utbyggnad av GC-nät
Reinvesteringar maskiner					
Digitala vägskyltar (2) vid kom.gräns					
IT-investeringar					
Räddningstjänsten					
Verksamheterna					
Reinvesteringar fastigheter					
VA-investeringar					
Nya Knislinge reningsverk					Nytt reningsverk, nedläggning Broby arv
Ledning Sibbhult-Knislinge					Ledning, ombyggn Sibbhult reningsverk
Ledning Osby-Broby					Projektering av ledning
Vatten Knislinge					
Skydd av grundvatten					
Löpande projekt					Ledningsnät, verk, brandposter, mätare

Summa 2016-2019 (inv.plan)

Totalt investering exkl VA	55 300	50 100	54 600	48 000
Totalt investeringar VA	23 700	63 700	75 700	51 700
Totalt investeringar	79 000	113 800	130 300	99 700

208 000

Angivna belopp är exklusive återaviseringar.

Politik

Kommunfullmäktiges uppdrag är att som kommunens högsta beslutande organ ansvara för beredning av framtidsfrågor och utforma den långsiktiga politiska viljeinriktningen. Valberedningens uppdrag är att bereda valen till nämnder och styrelser mm.

Revisionens uppdrag är att kontrollera om den interna kontrollen är tillräcklig, om räkenskaperna är rättvisande, om uppsatta mål nås samt om den kommunala verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Det senare betyder att revisionen ska bedöma om tilldelade resurser används på ett så effektivt sätt som möjligt.

Valnämndens uppdrag är att ansvara för genomförandet av allmänna val till riksdag, kommunfullmäktige, regionfullmäktige och EU-parlamentet samt genomförandet av

folkomröstningar som beslutas av riksdag eller kommunfullmäktige.

Överförmyndarens uppdrag är att ansvara för tillsynsutövning och nyrekrytering av förmyndare, gode män och förvaltare vilka är ställföreträdare för personer som inte själva kan sköta sina angelägenheter.

Kommunstyrelsens uppdrag är att vara kommunfullmäktiges beredande och verkställande organ. Inom kommunstyrelsen finns tre utskott: lednings-, omsorgs- och utbildnings- samt individutskott.

Tillsyns- och tillståndsnämndens uppdrag omfattar miljö och hälsoskyddsområdet, byggnadsväsendet, brandsynsamt tillstånd och tillsyn gällande brandfarlig och explosiv vara.

Driftsbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Ingående budgetram	6 542	6 542	6 542	6 542
<u>Volymförändringar</u>				
Årlig indexering av arvoden	266	558	869	1 191
Summa volymförändringar	266	558	869	1 191
<u>Kostnadsanpassningar</u>				
Summa kostnadsanpassningar	0	0	0	0
Förändrad ram	266	558	869	1 191
Total budgetram	6 808	7 100	7 411	7 733

Kommunstyrelse

Kommunchef

Kommunchefens uppdrag är att ansvara för att politiska besluts- och målformuleringar omsätts i praktisk handling. Kommunchefen ansvarar även för enheterna Strategisk planering och utveckling (SPU), Näringsliv, Räddningstjänst samt Säkerhet och Beredskap.

Under den kommande fyraårsperioden prioriteras strategiska frågor såsom fler i arbete, förstärkt näringslivsservice,

aktiv platsmarknadsföring samt utveckling av samverkan med företag, kommuner, regioner, statliga myndigheter och andra organisationer. Internt är fokus stöd åt de politiskt förtroendevalda, vidareutveckling av lednings- och styrsystemet samt fortsatt implementering av Göingemodellen.

Driftsbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Ingående budgetram	42 545	42 545	42 545	42 545
<u>Volymförändringar</u>				
<i>Räddningstjänsten</i>	400	400	400	400
Summa volymförändringar	400	400	400	400
<u>Prisuppräknningar, kapitalkostnader</u>				
<i>Förändring kapitalkostnader</i>	1 375	3 555	13 099	15 293
<i>Löneökning och inflation</i>	12 988	32 677	53 456	75 057
Summa prisuppräknningar, kapitalkostnader	14 363	36 232	66 555	90 350
<u>Satsningar</u>				
<i>EU-samordnare, Goinge forward, forskningsproj.</i>	3 450	3 450	2 850	0
Summa satsningar	3 450	3 450	2 850	0
<u>Kostnadsanpassningar</u>				
<i>Budgetanpassning</i>	-2 270	1 046	2 470	5 710
<i>Lokaleffektiviseringsbeting</i>	0			-3 000
<i>Effektiviseringskrav</i>	0	0		
<i>Budgetkorrigerig</i>		-4 697	-7 015	-7 015
Summa kostnadsanpassningar	-2 270	-3 651	-4 545	-4 305
Förändrad ram	15 943	36 431	65 260	86 445
Total budgetram	58 488	78 976	107 805	128 990

Kommunstyrelse

Produktionschef och produktionsstöd

Produktionsavdelningens uppdrag omfattar social verksamhet, barnomsorgs- och utbildningsverksamhet samt hälso- och sjukvård. Produktionschefen ansvarar också för produktionsstödet som innefattar kostverksamhet, drift och av kommunala fastigheter, lokalvård, park- och förråd samt bemanning av kommunens verksamheter.

Bemanningsenheten kommer succesivt att serva ytterligare verksamheter med vilket ökar möjligheten för kommunen att erbjuda alla medarbetare "önskad sysselsättningsgrad".

Driftsbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Ingående budgetram	40 742	40 742	40 742	40 742
<u>Volymförändringar</u>				
<i>Volymförändring Stöd och omsorg</i>	0	2 700	2 700	5 000
<i>Volymförändring Bildning</i>	1 600	19 300	25 800	30 400
Summa volymförändringar	1 600	22 000	28 500	35 400
<u>Satsningar</u>				
Summa satsningar	0	0	0	0
<u>Kostnadsanpassningar</u>				
<i>Effektivisering EPC, rivning Mölleskolan avslutad</i>	-4 278	-4 278	-4 278	-4 278
Summa kostnadsanpassningar	-4 278	-4 278	-4 278	-4 278
Förändrad ram	-2 678	17 722	24 222	31 122
Total budgetram	38 064	58 464	64 964	71 864

Kommunstyrelse

Bildning

Bildning består av förskola, grundskola, Göinge Utbildningscenter samt Kultur och Fritid.

Inom bildning kommer satsning att ske på att stärka stödet till barn, elever och studerande i behov av särskilt stöd för att öka deras måluppfyllelse och möjlighet att lyckas. I detta ingår att öka nyanländas lärande så att deras förutsättningar att nå målen höjs.

Ett annat prioriterat utvecklingsområde är att öka den digitala kompetensen, detta för att öka motivation och måluppfyllelse samt för att ge våra barn och elever nyckelkompetenser som förbereder dem för framtiden.

Bildning kommer även att lyfta fram behovet av ökade föreningsbidrag för att stärka föreningars arbete riktat mot att ge ungdomar en kvalitativ fritid.

Driftsbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Ingående budgetram	278 473	278 473	278 473	278 473
<u>Volymförändringar</u>				
Summa volymförändringar	0	0	0	0
<u>Satsningar</u>				
<i>Pedagogisk förstärkning</i>	2 000	4 000	1 000	0
<i>Sommarjobb</i>	150	150	150	150
<i>Föreningsbidrag</i>	300	300	300	300
Summa satsningar	2 450	4 450	1 450	450
<u>Kostnadsanpassningar</u>				
Summa kostnadsanpassningar	0	0	0	0
Förändrad ram	2 450	4 450	1 450	450
Total budgetram	280 923	282 923	279 923	278 923

Kommunstyrelse

Stöd och omsorg

Verksamhetsområde Stöd och omsorgs uppdrag är att utifrån gällande lagstiftning utföra myndighetsutövning avseende ekonomiskt bistånd, utrednings-, behandlings och stödinsatser till barn, unga och vuxna, samt flyktingmottagande. I uppdraget ingår även biståndsutredning och ansvar för omsorgen om äldre och funktionsnedsatta personer.

Anhörigstödet ska utvecklas och nå fler målgrupper inom Stöd och omsorg. Förebyggande verksamhet för barn, vuxna och äldre ska prioriteras genom att ge tidigt stöd och minska omfattande insatser och kostnadskrävande åtgärder. Valfärdsteknologin/E-hälsa är ett viktigt och aktuellt område som bidrar till ett bättre resursutnyttjande och kvalitet för den enskilde, detta område ska utvecklas och prioriteras.

Driftsbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Ingående budgetram	254 883	254 883	254 883	254 883
<u>Volymförändringar</u>				
Nytt LSS-boende 6 lgh Njuravägen	2 500	3 000	3 000	3 000
Summa volymförändringar	2 500	3 000	3 000	3 000
<u>Satsningar</u>				
Nytt vårdavtal	0	1 200	2 500	2 500
Anhörigstöd, förebyggande arbete	475	50	50	50
Summa satsningar	475	1 250	2 550	2 550
<u>Kostnadsanpassningar</u>				
Summa kostnadsanpassningar	0	0	0	0
Förändrad ram	2 975	4 250	5 550	5 550
Total budgetram	257 858	259 133	260 433	260 433

Kommunstyrelse

Ledningsstöd och service

Ledningsstöd och service innefattar administrativa enheten, utvecklingsenheten (inklusive IT), HR-enheten samt ekonomienheten. Ledningsstöd och service har som uppdrag att stödja verksamheterna samt ansvara för kommunövergripande uppgifter. Avdelningen arbetar med utvecklingsfrågor och rutiner som effektiviserar arbetet för verksamheten. Ett prioriterat område är arbetet med att förbättra förutsättningarna för Östra Göinge kommuns verksamheter att arbeta aktivt enligt Göingemodellen. Fokus kommer också att läggas på utveckling av kommunikationen ur ett helhetsperspektiv i syfte att öka kännedomen om satsningar och resultat på kommunnivå.

Arbete med att stimulera till en friskare arbetsplats kommer att genomföras, liksom att öka mångfalden bland våra medarbetare för att med hjälp av deras bakgrund och erfarenhet skapa en innovativ arbetsplats. Fokus kommer även att ligga på att arbeta med att bli en än mer attraktiv arbetsgivare samt att digitalisera ekonomiska processer.

Under perioden kommer även arbete för helt digital ärendehantering att genomföras, liksom införande av e-arkiv samt tillsyn och uppföljning av verksamheter.

Driftsbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Ingående budgetram	42 554	42 554	42 554	42 554
<u>Volymförändringar</u>				
<i>Volymökning överförmyndare</i>	150	150	150	150
Summa volymförändringar	150	150	150	150
<u>Satsningar</u>				
<i>Den digitala agendan</i>	2 500	3 000	0	0
<i>Hälsofrämjande insatser, ledarutveckling</i>	600	600	0	0
<i>Juridisk kompetens</i>	690	240	240	90
<i>Överförmyndare, förändrad hantering</i>	150	150	150	150
<i>Projektledningsresurs</i>	700	700	0	0
Summa satsningar	4 640	4 690	390	240
<u>Kostnadsanpassningar</u>				
<i>Minskade kostnader</i>	-515	-1 015	-1 015	-1 015
Summa kostnadsanpassningar	-515	-1 015	-1 015	-1 015
Förändrad ram	4 275	3 825	-475	-625
Total budgetram	46 829	46 379	42 079	41 929

Kommunstyrelse

Samhällsbyggnad

Samhällsbyggnadsavdelningen svarar för fysisk planering, mark-och exploatering, strategiskt miljöarbete samt miljö och byggenheten. Avdelningen kommer att planera för ett utökat utbud av attraktiva och hållbara boendemiljöer där kommunens miljöprogram har implementerats för att ge göingeborna optimal livsmiljö.

Avdelningen kommer att vara aktiv i arbetet tillsammans med Trafikverket och Skånetrafiken för att utveckla och stärka kommunikationerna i och i anslutning till kommunen.

Driftsbudget

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Ingående budgetram	32 276	32 276	32 276	32 276
<u>Volymförändringar</u>				
Summa volymförändringar	0	0	0	0
<u>Satsningar</u>				
<i>Bostadsförsörjning, FÖP och bredbandsutbyggn.</i>	1 050	700	0	0
Summa satsningar	1 050	700	0	0
<u>Kostnadsanpassningar</u>				
Summa kostnadsanpassningar	0	0	0	0
Förändrad ram	1 050	700	0	0
Total budgetram	33 326	32 976	32 276	32 276

Driftsbudget Miljö och bygg

tkr	BUDGET 2016	BUDGET 2017	BUDGET 2018	BUDGET 2019
Ingående budgetram	1 037	1 037	1 037	1 037
<u>Volymförändringar</u>				
Summa volymförändringar	0	0	0	0
<u>Satsningar</u>				
Summa satsningar	0	0	0	0
<u>Kostnadsanpassningar</u>				
Summa kostnadsanpassningar	0	0	0	0
Förändrad ram	0	0	0	0
Total budgetram	1 037	1 037	1 037	1 037





Östra Göinge
kommun

Storgatan 4, 280 60 Broby
044-775 60 00 | kommun@ostragoinge.se | www.ostragoinge.se